



CONTENIDO

NUESTRA ORGANIZACIÓN

Carta del presidente

Sobre el Informe de Sostenibilidad

Grupo Empresarial LHS

Aspectos materiales

Gobierno corporativo

Gestión de riesgos

Cultura de ética

Grupos de interés



NUESTRO DESEMPEÑO ECONÓMICO

Economía sostenible



NUESTRO DESEMPEÑO SOCIAL

Gestión de talento humano

Seguridad y salud en el trabajo

Comunidades

Clientes

Contratistas y proveedores



NUESTRO DESEMPEÑO AMBIENTAL

Producción responsable de materiales

Uso eficiente de recursos

Gestión de residuos sólidos

Gestión de combustibles

Gestión frente al cambio climático

Logros

INDICE DE CONTENIDOS GRI





NUESTRA ORGANIZACIÓN

Carta del presidente

Sobre el Informe de Sostenibilidad

Grupo Empresarial LHS

Aspectos materiales

Gobierno corporativo

Gestión de riesgos

Cultura ética

Grupos de interés





Carta del Presidente

G4 - 1

Grupo Empresarial LHS presenta por segunda vez el Informe de Sostenibilidad, ratificando nuestro compromiso y esfuerzos que hacemos día a día para que nuestras operaciones sean sostenibles. En el presente informe damos a conocer el desempeño obtenido durante el periodo de enero a diciembre del 2017 en asuntos económicos, sociales, ambientales y de buen gobierno corporativo. Este es un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas que refleja nuestro desempeño y el compromiso por construir con excelencia.

En el 2017 tomamos como una iniciativa voluntaria el adherirnos al Pacto Global, donde ratificamos nuestro compromiso con sus principios en áreas de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción, nos unimos a la iniciativa de ciudadanía más grande del mundo con miles de participantes de negocios y otras partes interesadas de la sociedad civil, laboral y de gobierno, en más de 160 países.

El Grupo Empresarial LHS fomenta el desarrollo social en cohesión con las comunidades donde se ejecutan los proyectos, brindando una mejor calidad de vida a través de la generación de empleo, contribuyendo con el desarrollo local, regional y promoviendo un crecimiento económico que genere beneficio equitativo sin afectar el medio ambiente.

Seguimos comprometidos con el desarrollo y el crecimiento del país, ejecutando proyectos en distintos departamentos, en regiones apartadas, generando activación económica regional y mejorando la calidad de vida de sus comunidades. Lo cual nos han hecho acreedores de diferentes reconocimientos, gracias al esfuerzo y la dedicación de cada uno de nuestros colaboradores quienes trabajan incansablemente para cumplir nuestras metas.

En 2017, ampliamos nuestra visión y nos hemos propuesto para el año 2021 incursionar en nuevas líneas de negocio participando en el sector Industrial y de generación de energía; continuamos en la financiación y operación de grandes obras de construcción a nivel nacional, fortaleciendo la confianza de nuestros



clientes y demás partes interesadas.

Iniciamos en la gestión de riesgos, con la definición de los riesgos estratégicos y de los riesgos por procesos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos propuestos, para el año 2018 se continuará con afianzar en los diferentes procesos y proyectos/plantas la identificación de riesgos y oportunidades como modelo de mejoramiento.

Como parte del compromiso ambiental por nuestras actividades operativas, realizamos la primera compra de bonos de carbono, con un total de 1.096 Ton. de CO2 compensadas, en esta vía continuaremos en 2018 con nuestro compromiso de mitigar los efectos causados al medio ambiente.

Invitamos a todos nuestros grupos de interés a conocer en detalle nuestra gestión recorriendo este informe a través de las perspectivas ambiental, social y económica.

Luis Fernando Solarte Viveros



Sobre el Informe de Sostenibilidad

G4-28 G4-29 G4-30 G4-31 G4-32 G4-33

El Grupo Empresarial LHS tiene el agrado de presentar su segundo Informe de Sostenibilidad a todos sus grupos de interés, el cual se presenta anualmente; por primera vez se ha desarrollado bajo la metodología establecida en la Guía para la elaboración de memorias de Sostenibilidad en su versión G4 del Global Reporting Initiative (GRI) y bajo la opción esencial, se muestra el desempeño presentado en los aspectos económicos, ambientales y sociales así como en sus procesos constructivos durante el periodo de enero a diciembre del 2017, refleja el trabajo en equipo realizado con todos los líderes de proceso en cada uno de los centros de trabajo donde se desarrollan los proyectos/ plantas.

El presente documento se encuentra disponible en nuestra web oficial http://www.grupolhs.com/.

Este informe no cuenta con verificación externa y ha sido aprobado por el Comité de Responsabilidad Social Empresarial y por la Presidencia del Grupo Empresarial LHS, quienes revisaron y aprobaron su contenido.

A lo largo del informe se presentan los principios de sostenibilidad y su alineación con la metodología GRI.





Sobre el Informe de Sostenibilidad

Contacto

G4-31

Mercedes Bonilla Pascuas Directora Sistema de Gestión Integral mercedes.bonilla@grupolhs.com

Yenny Navia Coordinadora HSEQ yenny.navia@grupolhs.com

Guillermo Vargas Pérez Coordinador de Comunicaciones guillermo.vargas@grupolhs.com





Este informe de Sostenibilidad es publicado en idioma español. Todos los datos, resultados, proyecciones e información en general son tomados del periodo del primero de enero de 2017 a 31 de diciembre del mismo año.



Empresas

G4 - 3 G4 - 7

El Grupo Empresarial LHS, está integrado por ORGANIZACIÓN S&V S.A.S., en calidad de sociedad matriz, Solarte Nacional de Construcciones S.A.S. – SONACOL S.A.S., Constructora LHS S.A.S e INMONOVA S.A.S en calidad de subordinadas.

Comprometidos con el desarrollo y el crecimiento del país, las empresas del Grupo adelantaron durante el año 2017 proyectos en distintos lugares del país, los cuales nos han hecho acreedores de diferentes premios gracias al profesionalismo de nuestros colaboradores y a la acertada dirección de nuestros líderes, lo cual nos permite seguir avanzando hacia el futuro a pasos agigantados con los más altos estándares de calidad no solo a nivel nacional sino bajo las normas internacionales ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, lo que asegura la excelencia en todas nuestras líneas de negocio, pensando en la comunidad contamos con los programas de responsabilidad social en cada uno de nuestros frentes de obra, lo cual nos dio el reconocimiento como empresa socialmente responsable a través de Corporación Fenalco Solidario.





Reconocimientos

G4 - 4

Como parte del trabajo realizado, en el 2017 participamos en el Premio de Sostenibilidad Andesco, quedando Grupo Empresarial LHS clasificado como Semifinalistas.



Nuestro Sistema de Gestión Integral se encuentra certificado bajo las normas internacionales ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001. En 2017 se realizaron las actividades necesarias para la actualización a los nuevos requerimientos de las normas en versión 2015. Las auditorías de actualización en las versiones para ISO 9001 e ISO 14001 se realizaron en febrero de 2018.

Continuando con el compromiso de involucrar los elementos de sostenibilidad en el quehacer de las empresas que conforman Grupo Empresarial LHS, en 2017 se realiza la renovación de la certificación como Empresa Socialmente Responsable, certificado que entrega Corporación Fenalco Solidario y que hemos mantenido desde el año 2014.









Constructora

SONACOL S.A.S.

LHS S.A.S.





NK-436-1 NK-440-1



Líneas de Negocio

G4 - 4 G4 - 9

Construcción, Rehabilitación y Mejoramiento de Vias



Ensayos de laboratorio y control de calidad -CONTROLAB



Puentes, Viaductos e Intersecciones Viales

> Urbanismo, Espacio Público y Desarrollo de Portales para Transporte Masivo





Consultoría, Interventoría, Estudios y Diseños





Transporte



Extracción, Trituración, Comercialización y Transporte de Agregados Pétreos



Edificaciones

Concesiones Viales

Producción, Suministro, Transporte y Colocación de Mezcla Asfáltica



Cadena de Valor

G4 - 4 G4 - 12

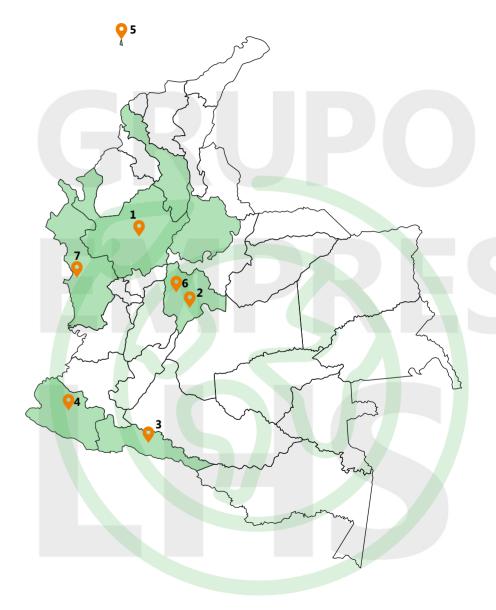




Proyectos

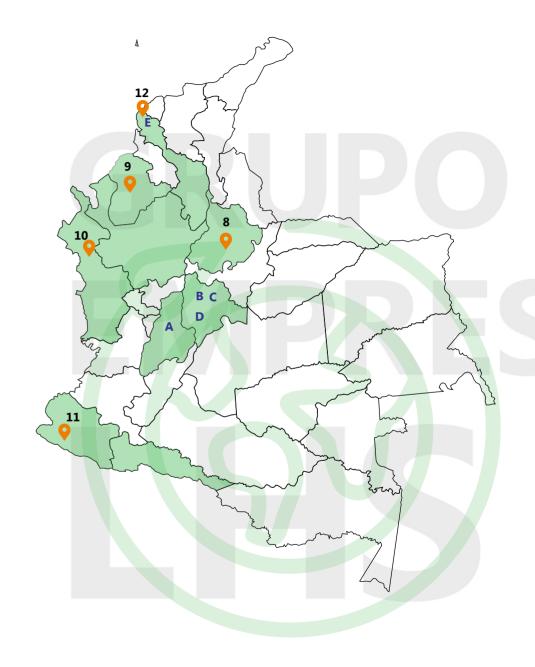
G4 - 5 G4 - 6

- 1. Construcción y rehabilitación, operación y mantenimiento de la vía que comunica a los municipios de Remedios y Caucasia, en el departamento de Antioquia.
- 2. Construcción de la Infraestructura del Laboratorio Nacional de Aduanas de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, en Bogotá D.C.
- **3.** Mejoramiento y mantenimiento de vias para la conectividad regional Nación Perimetral Mocoa, en el departamento del Putumayo.
- 4. Mejoramiento, gestión predial, social, y ambiental de la vía Empate San Bernardo La Cruz Higuerones, Sector San Bernardo (Puente La Vega) La Cruz (Sector Puente Las Dantas) y Sector 2: La Cruz San Pablo, en el departamento de Nariño.
- **5.** Construcción de Obras Complementarias y Ampliación de pista y plataforma, Mantenimiento de pista en el Aeropuerto El Embrujo de la Isla de Providencia.
- **6.** Construcción de las Obras para la Conexión del Interceptor Tunjuelo Canoas con el Túnel de Emergencia, Extracción de máquinas tuneladoras y obras complementarias, en Soacha Cundinamarca.
- 7. Optimización de las Redes del Sistema de Acueducto de la Cabecera Municipal de Quibdó Chocó.





- 8. Reparación y atención de puntos críticos que presenta la Vía Férrea en los tramos: La Dorada (pk 201+502) Chiriguaná (pk 722+683); Puerto Berrío (pk 328+100) Cabañas (pk 361+199) Ramal dePuerto Capulco, que se ubica entre las abscisas pk 597+394,08 (cambiavías sur) y pk 598+253,54 (cambiavías norte) que finaliza en la abscisa pk 601+976,20, así como su administración, mejoramiento, mantenimiento, vigilancia y control de tráfico entre otras actividades por el tiempo de vigencia de este contrato.
- 9. Mejoramiento, gestión social, predial y ambiental de la carretera K15- Tierralta- San Pedro de Urabá en desarrollo del Programa "Vías para la Equidad", en el departamento de Córdoba.
- 10. Mejoramiento, gestión social, predial y ambiental de la Vía Quibdó Medellín, sector Quibdó El Dieciocho para el Programa "Vías para la Equidad", en el departamento de Chocó.
- **11.** Mejoramiento, rehabilitación y reconstrucción de la Vía Junín Barbacoas, del K41+500 al K49+500, en el Municipio de Barbacoas, en el departamento de Nariño.
- 12. Construcción de vivienda de interés social, en Cartagena D.T.
- A. PLANTA CUCUANA CONSTRUCTORA LHS
- **B. CEO CONSTRUCTORA LHS**
- C. CAD SONACOL
- D. OFICINA PRINCIPAL GRUPO LHS
- E. PLANTA CENTRASA CARIBE CENTRASA CARIBE



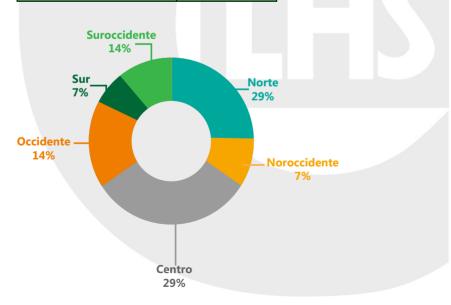


Distribución

G4 - 8

Distribución Geográfica

Zona	No. Proyectos
Norte	4
Noroccidente	1
Centro	4
Occidente	2
Sur	1
Suroccidente	2
TOTAL	14



Aspectos Materiales

G4-18 G4-19 G4-20 G4-21

Para la elaboración del Informe de Sostenibilidad el Grupo Empresarial LHS realiza para este año su primer análisis de materialidad aplicando la metodología establecida en la Guía para la elaboración de memorias de Sostenibilidad G4 del Global Reporting Initiative.

De acuerdo con los resultados obtenidos y a los asuntos relevantes identificados que son de gran importancia para los grupos de interés y a los impactos más relevantes de la actividad económica, la compañía se permite presentar el desempeño en tres categorías; Desempeño Económico, Desempeño Ambiental y Desempeño Social para lo cual se priorizaron 21 asuntos materiales.



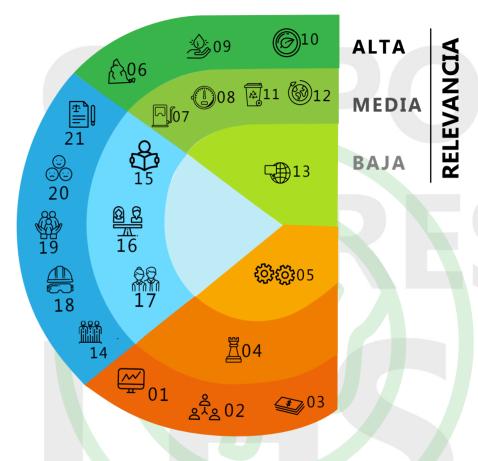


Aspectos Materiales

G4-18

G4-19 G4-20 G4-21

1 Crecimiento Económico 2 Gobierno Corporativo 3 Prevención de corrupción y LAFT 4 Gestión de Riesgos 5 Gestión responsable de la cadena de valor 6 Producción Responsable de Materiales pétreos 7 Gestión de combustibles 8 Reducción del consumo de energía 9 Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente) 10 Permisos ambientales 11 Gestión de residuos sólidos 12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales 20 Satisfacción y relación con clientes		No.	ASPECTOS DE MATERIALIDAD
Foundation Sestión responsable de la cadena de valor 6		1	Crecimiento Económico
Foundation Sestión responsable de la cadena de valor 6	ojico	2	Gobierno Corporativo
Foundation Sestión responsable de la cadena de valor 6	nóm	3	Prevención de corrupción y LAFT
Froducción Responsable de Materiales pétreos 7 Gestión de combustibles 8 Reducción del consumo de energía 9 Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente) 10 Permisos ambientales 11 Gestión de residuos sólidos 12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales	Ecol	4	Gestión de Riesgos
7 Gestión de combustibles 8 Reducción del consumo de energía 9 Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente) 10 Permisos ambientales 11 Gestión de residuos sólidos 12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		5	Gestión responsable de la cadena de valor
Reducción del consumo de energía 9 Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente) 10 Permisos ambientales 11 Gestión de residuos sólidos 12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		6	Producción Responsable de Materiales pétreos
9 Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente) 10 Permisos ambientales 11 Gestión de residuos sólidos 12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		7	Gestión de combustibles
12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales	-	8	Reducción del consumo de energía
12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales	ent	9	Reducción del consumo de agua de las operaciones (uso eficiente)
12 Desarrollo del sistema de gestión ambiental 13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales	E id	10	Permisos ambientales
13 Gestión frente al cambio climático 14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales	₹	11	Gestión de residuos sólidos
14 Empleo Sostenible 15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		12	Desarrollo del sistema de gestión ambiental
15 Capacitación y Educación de colaboradores 16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		13	Gestión frente al cambio climático
16 Diversidad e igualdad de oportunidades 17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		14	Empleo Sostenible
17 Igualdad de retribución entre mujeres y hombres 18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		15	Capacitación y Educación de colaboradores
18 Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores 19 Comunidades locales		16	Diversidad e igualdad de oportunidades
19 Comunidades locales	<u>ia</u>	17	Igualdad de retribución entre mujeres y hombres
	Soc	18	Seguridad y Salud en el Trabajo para nuestros colaboradores
20 Satisfacción y relación con clientes		19	Comunidades locales
		20	Satisfacción y relación con clientes
21 Cumplimiento regulatorio		21	Cumplimiento regulatorio



De acuerdo con los aspectos de materialidad identificados y validados con el Comité de RSE de Grupo Empresarial LHS, se realizó la valoración del nivel de relevancia tanto para los Grupos de Interés como para la propia Organización, obteniéndose la siguiente Matriz de materialidad.

0 žΖ ш Δ Σ ш S ш Δ



Gobierno Corporativo

G4-34 G4-36 G4-39

En Grupo Empresarial LHS, las decisiones en las que se vinculan cuestiones económicas son tomadas por la Presidencia. Para apoyar las actividades de gestión de los diferentes aspectos gerenciales, se cuenta con diferentes comités que estructuran y presentan las propuestas para ser avaladas por la Presidencia.

En Grupo Empresarial LHS el Gobierno Corporativo está liderado por el Presidente Corporativo quien con los líderes de procesos determina en conjunto las estrategias a desarrollar conservando la conducta ética y lícita, como pilares de la Organización.



Entre los comités establecidos con estructuración de políticas de desarrollo y definición de estrategias. se cuenta con:

- Comité de Junta Directiva
- Comité de Gobierno Corporativo
- Comité de Riesgos
- Comité de Responsabilidad Social Empresarial

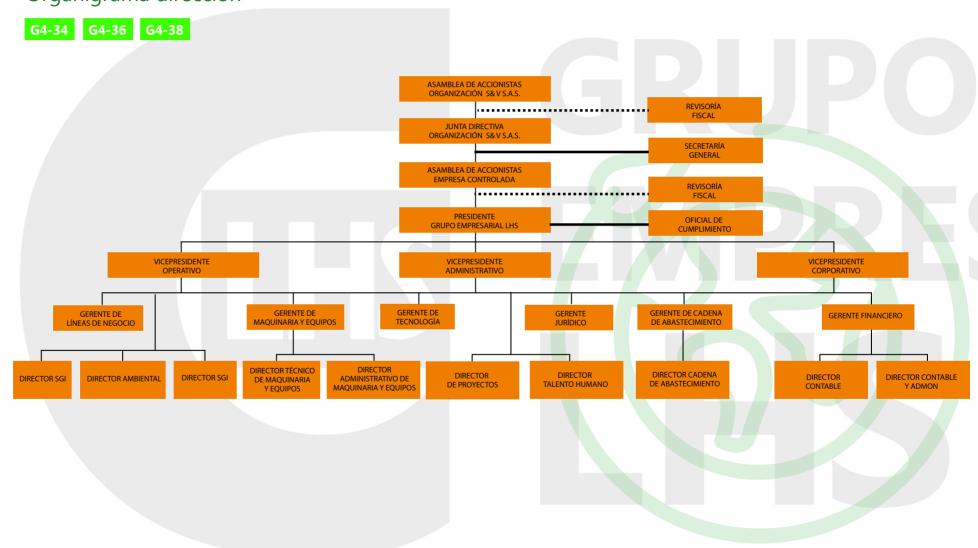
Otros comités de orden técnico operativo, se han definido para gestionar las operaciones:

- Comité de Proyectos
- Comité de Calidad
- Comité de Seguridad Vial
- Comité de Siniestros
- Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo: COPASST,
- Comité de Brigada de Emergencias.
- Comité Convivencia y Bienestar Laboral.



Gobierno Corporativo

Organigrama dirección





Gestión de riesgos

G4-2

El desarrollo del pensamiento basado en riesgos como metodología de identificación de riesgos y oportunidades es una herramienta que estamos construyendo. Se vió la necesidad en el año 2016 de iniciar a trabajar en ello como un requisito del proceso de actualización de las certificaciones en las normas ISO 9001 e ISO 14001 para nuestro sistema de gestión, pero el modelo de sistema de gestión de riesgos es un esfuerzo que debemos seguir trabajando hasta lograr un modelo integrado que pueda dar respuesta a todos los sistemas de gestión en los que se involucran riesgos inherentes de las actividades desarrolladas por los procesos.

En el 2017 logramos consolidar a través de la matriz de riesgos, los riesgos y oportunidades de cada uno de los procesos para continuar con los planes de tratamiento como estrategia de mitigación o cumplimiento. Estos riesgos por procesos los vinculamos con los riesgos estratégicos identificados con anterioridad; pero es tarea por continuar en el 2018 la alineación entre la planeación estratégica actualizada en 2017, los riesgos estratégicos y los riesgos por procesos.

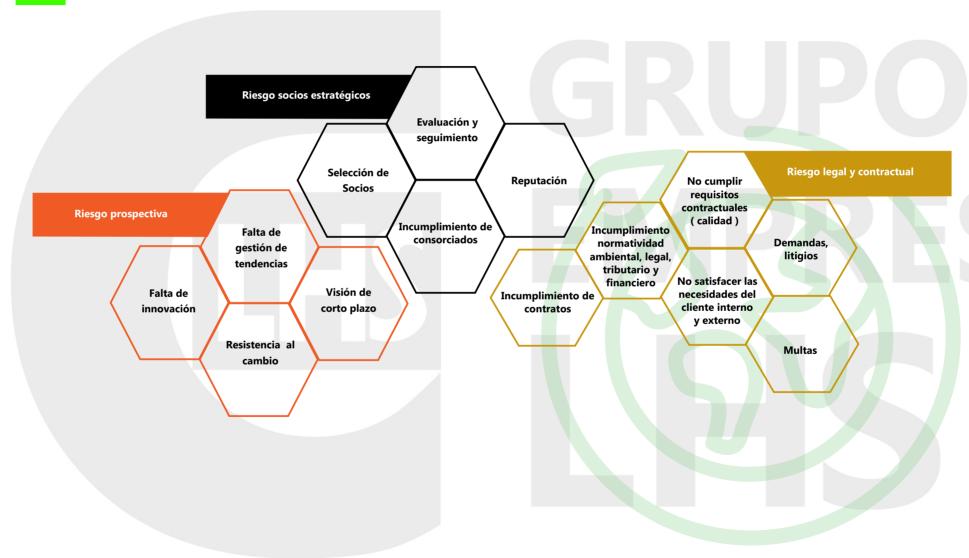


PROBABILIDAD					
Casi Seguro			Financiero		
Probable		Legal y Contractual	Operacional Talento Humano Mercado		
Posible		Socios Estratégicos	Gobierno Corporativo Competencia	Prospectiva Reputacional Macroeconómico Ambiental Comunidades	
Improbable				Tecnología Naturaleza Geopolítico	
Raro					
	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrofico



Gestión de riesgos

G4-2





Cultura ética

G4-56

G4-57

G4-58

G4-SO

G4-SO4

Ética e integridad

En Grupo Empresarial LHS, el Código de ética es un documento que forma parte del Código de Buen Gobierno Corporativo, que en conjunto con los Estatutos, Políticas, Reglamentos de Asamblea son los principales instrumentos que orientan el Gobierno Corporativo y a todos los colaboradores que forman parte de las empresas del Grupo Empresarial.

La gestión del Gobierno Corporativo se presenta a través de los informes anuales que se presentan en Comité de Junta Directiva.

Sistema de Autocontrol, Gestión de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAC GRLAFT)

En Grupo Empresarial LHS contamos con el Manual del Sistema de Autocontrol, Gestión de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAC GRLAFT), actualizado el 30 de septiembre de 2017, con ayuda de asesores externos y en reunión conjunta del Oficial de Cumplimiento y la Dirección de Sistema de Gestión Integral, bajo la supervisión del Representante Legal y la aprobación de la Junta Directiva, dando cumplimiento a lo establecido en la circular básica jurídica de la Superintendencia de Sociedades alineado con la recomendación 28 impartida por el Grupo de Acciones Financieras - GAFI, Ley 599 de 2000, ISO 31000, Decreto 1074 de 2015 y Decreto 1068 de 2015.

Contamos con el APP – Grupo LHS para realizar la verificación en listas de control (OFAC y ONU) de las personas jurídicas y naturales que van a ingresar a la empresa como contrapartes. Esta herramienta es fundamental para mitigar el riesgo de lavado de activos y financiación

del terrorismo por lo que mantener información actualizada es primordial y la actualización de dichos listados se realiza dos veces al día.

Con ayuda de expertos en el tema se han realizado capacitaciones a todo el personal en oficina principal y mediante video conferencias al personal de proyectos y plantas; en 2017 se capacitó un total de 629 colaboradores. En los procesos de inducción, cuando se ingresa a laborar en cualquiera de las empresas del Grupo Empresarial LHS, se realiza una capacitación individual al nuevo colaborador, de forma que el 100% de los colaboradores tiene conocimiento de los mecanismos utilizados para la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo.

Así mismo, el 100% de los socios, miembros de la Junta Directiva, Gerentes y líderes de procesos recibieron capacitación e información de los procesos y políticas SAC GRLAFT.

Fortaleciendo las capacitaciones realizadas y la información suministrada a nuestros grupos de interés, se puso a disposición de los colaboradores y contratistas, folletos donde presentamos los diferentes tipos del lavado de activos a los que estamos expuestos.



Cultura ética

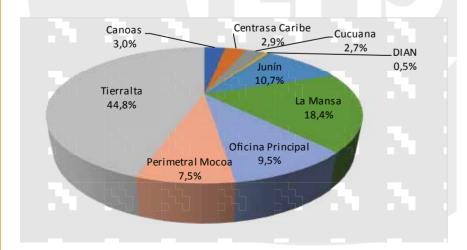
Mecanismos de comunicación

G4-SO3

G4-SO4

G4-S05

PERSONAL CAPACITADO			
PROYECTO		ASISTENTES	
Canoas		19	
Centrasa Caribe		18	
Cucuana		17	
DIAN		3	
Junín		67	
La Mansa		116	
Oficina Principal		60	
Perimetral Mocoa		47	
Tierralta		282	
	TOTAL	629	



Entre los mecanismos para preservar el correcto funcionamiento organizacional, contamos con el Código de Buen Gobierno el cual contiene el Código de Ética establecido para todas las empresas que conforman el Grupo Empresarial LHS, recoge los principios corporativos y los comportamientos de la conducta personal y profesional que deben cumplir todos los trabajadores, miembros de la Junta Directiva, proveedores y contratistas; independientemente del cargo o función que ocupen. Contamos con el Comité Ético quien vela por la aplicación de las normas de buen gobierno y el cumplimiento de estándares de conducta.

La Línea Ética se crea como medio de comunicación, destinado para que los colaboradores, proveedores, contratistas, clientes y/o cualquier persona pueda reportar en forma anónima hechos reales o potenciales de situaciones irregulares, corrupción, acciones incorrectas o cualquier otro tipo de comportamiento que estén afectando o puedan afectar los intereses de la compañía.

Es un canal de comunicación, en el que la información recibida tendrá unos parámetros estrictos de anonimato, confidencialidad y absoluto respeto. Se encuentra habilitada las veinticuatro (24) horas del día, todos los días de la semana a través del correo electrónico: lineaetica@grupolhs.com y la Línea Ética del Grupo LHS: 01- 8000 - 423 - 665.



Cultura ética

Mecanismos de comunicación

G4-SO4

G4-S05

Los temas que se pueden reportar en la Línea Ética del Grupo Empresarial LHS están relacionados con conductas inapropiadas que se presenten tanto en nuestra organización como con nuestros clientes, proveedores de suministros y/o contratistas:

- Conflictos de interés
- Malversación de fondos
- Violación de las normas
- Lavado de activos y financiación del terrorismo
- Fraude
- Acciones contra la ética

Adicionalmente, se realiza un informe semestral al Representante Legal y la Junta Directiva del Grupo Empresarial, presentando los indicadores de gestión de cumplimiento del SAC GRLAFT, reporte trimestral a la UIAF, informes según los requerimientos de los organismos de control y vigilancia como DIAN, SuperSociedades, Fiscalía, UIAF, entre otros.

REVISIÓN DOCUMENTAL SARLAFT - PROVEEDORES Y CLIENTES			
PERIODO DETALLE	2015	2016	2017
Proveedores revisados	304	662	794
Documentos revisados en Listas	705	1678	2247
Alertas Financieras	17	28	38
Otras alertas	0	6	1





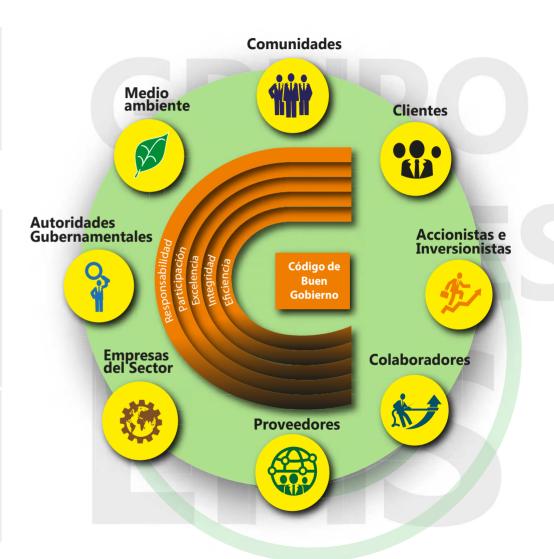
Grupos de Interés

G4-24 G4-25 G4-26

Nuestros grupos de interés son parte importante de todos nuestros procesos, y es con ellos con quienes estamos constantemente compartiendo ideas y programas.

Tenemos personal calificado que evalúa las necesidades y expectativas que nuestros grupos de interés tienen, para tomarlas en cuenta a la hora de tomar decisiones y desarrollar nuevos proyectos. También, a la hora de hacer entender los beneficios de nuestras obras cuando no son percibidos a simple vista.

De esta forma, en 2017, continuamos trabajando con nuestros grupos de interés identificados en 2016, en relaciones gana gana, buscando un desarrollo sostenible donde todos participemos para aportar en construir un mejor país.





DESEMPEÑO ECONÓMICO

Economía sostenible





Economía rentable

Informe financiero y comparativo
G4-9
G4-EC1

INFORMES CONSOLIDADOS	2017	2016	VARIACIÓN
GASTOS OPERATIVOS	10,968,662,472	20,260,236,685	-45.86%
INGRESOS OPERACIONALES	146,819,112,584	189,783,343,696	-22.64%
SUELDOS Y PRESTACIONES	21,669,414,652	22,070,543,523	-1.82%
PAGOS A PROVEEDORES	87,744,404,896	116,371,008,050	-24.60%
PAGOS A GOBIERNOS	3,183,676,300	4,866,753,072	-34.58%





NUESTRO DESEMPEÑO SOCIAL

Gestión de talento humano

Seguridad y salud en el trabajo

Comunidades

Clientes

Contratistas y proveedores



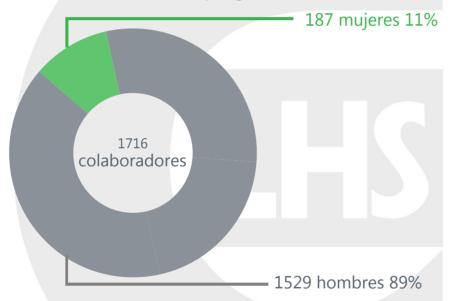


Gestión laboral

G4 - 9 G4 - 10 G4 - LA1 G4 - LA12

El Grupo Empresarial LHS para el año 2017 contó con 1716 colaboradores a nivel nacional para sus proyectos y plantas.

Distribución contratación por género



Respecto al índice de contratación por género, la distribución se ha mantenido con un 89% de hombres y 11% de mujeres. De acuerdo con los proyectos se encuentran vinculados con los diversos tipos de contratos de Mano de Obra, Termino Indefinido y Termino fijo.

Por último, en la tendencia por región, continúa siendo mayor el personal proveniente de las áreas de influencia y de los departamentos donde están ubicados nuestros proyectos, demostrando el compromiso con la generación de empleo en los departamentos de desarrollo de las actividades, como lo observamos en las siguientes tablas.

Distribución regional de colaboradores por departamento.

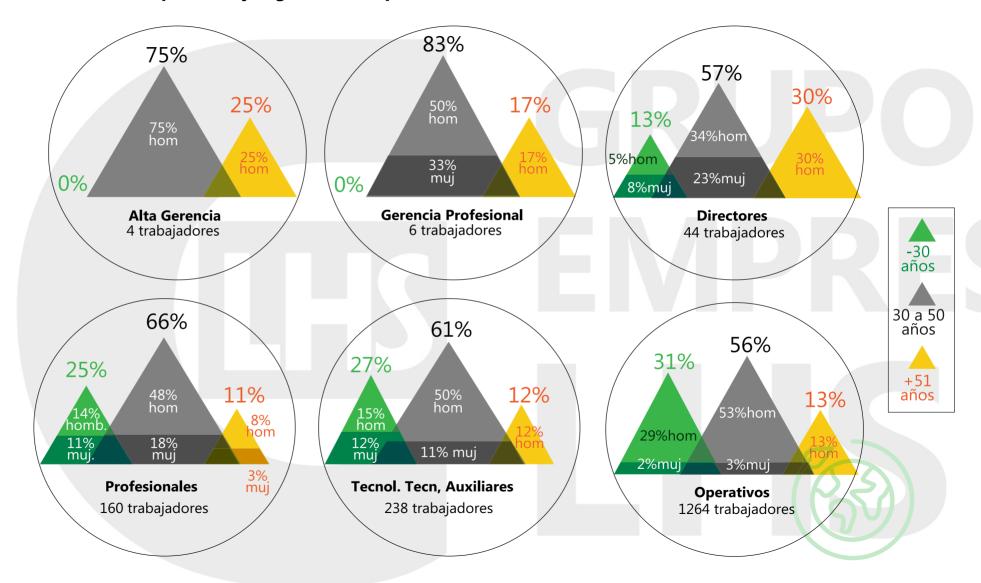
DEPARTAMENTO	TOTAL PERSONAL	HOMBRES	MUJERES
NARIÑO	499	474	25
BOGOTA D.C	339	273	66
CORDOBA	212	186	26
ANTIOQUIA	169	150	19
PUTUMAYO	131	116	15
СНОСО	114	99 1	5
SANTANDER	61 5	6	5
BUCARAMANGA	37 3	3	4
CAQUETA	37 3	3	4
TOLIMA	25 2	1	4
CUNDINAMARCA	17 1	5	2

Distribución regional de contratación laboral

TIPO DE CONTRATO	MUJERES	HOMBRE
INDEFINIFIDO	35	73
OBRA O LABOR	136	1419
FIJO	16	37



Distribución de personal y segmentación por edad





Nuevas Contrataciones en 2017

En la gestión del Grupo Empresarial LHS las nuevas contrataciones de personal en el año 2017 presentaron una disminución respecto al año 2016, por la terminación de algunos de sus proyectos como Variante San Francisco – Mocoa en Putumayo y Consorcio RS en Nariño.

El Grupo Empresarial LHS promueve y favorece la contratación de personal en los ámbitos geográficos en los que desarrolla sus actividades. La distribución por edad muestra que hay un mayor número de colaboradores contratados en el intervalo de los 30 a los 50 años.

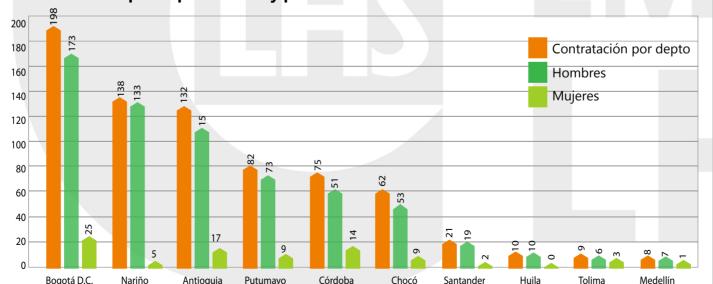
Nuevas contrataciones

AÑO	PERSONAS
2015	710
2016	895
2017	782

Nuevas contrataciones por edad

Nuevas contrataciones menores 30 años	254
Nuevas contrataciones entre 30 y 50 años	429
Nuevas contrataciones más de 51 años	99

Contrataciones por departamento y por sexo



342

Personal Indirecto

En relación con los trabajadores indirectos que están relacionados con el Grupo Empresarial LHS, se encuentran trabajadores en misión y personal de contratistas para asegurar una adecuada prestación del servicio y entrega del producto conforme a los lineamientos corporativos.



Retiros de personal 2017

Para la finalización de contratos de acuerdo con el tipo de retiro que se presentaron en el Grupo Empresarial LHS se presenta la siguiente información.

Retiros de personal por sexo

Total retiros (Voluntarios)	174	Hombre	157
	174	Mujeres	17
Total retiros (Periodo de Prueba)	6	Hombre	6
	U	Mujeres	0
Total retiros (Avance de Obra)	145	Hombre	133
Total retiros (Avance de Obra)	140	Mujeres	12
Total retiros (Justa Causa)	5	Hombre	4
	3	Mujeres	1
Total retiros (Sin Justa Causa)	3	Hombre	2
	3	Mujeres	1
Total retiros (Mutuo Acuerdo)	14	Hombre	10
	14	Mujeres	4

Retiros de personal por edad

Menores 30 años	58
Entre 30 y 50 años	97
Mas de 51 años	19
Menores 30 años	0
Entre 30 y 50 años	5
Mas de 51 años	1
Menores 30 años	46
Entre 30 y 50 años	80
Mas de 51 años	19
Menores 30 años	0
Entre 30 y 50 años	4
Mas de 51 años	1
Menores 30 años	1
Entre 30 y 50 años	2
Mas de 51 años	0
Menores 30 años	7
Entre 30 y 50 años	6
Mas de 51 años	1
	Entre 30 y 50 años Mas de 51 años Menores 30 años Entre 30 y 50 años Mas de 51 años Menores 30 años Entre 30 y 50 años Mas de 51 años Menores 30 años Entre 30 y 50 años Mas de 51 años Menores 30 años Entre 30 y 50 años Mas de 51 años Menores 30 años Entre 30 y 50 años Entre 30 y 50 años Entre 30 y 50 años



Condiciones laborales

G4 - 13

Para realizar un análisis completo de la brecha salarial entre mujeres y hombres, es preciso tener en consideración, además de la composición de la plantilla, la evolución salarial de las incorporaciones en la Compañía en los diferentes momentos.

Se implementaron tablas salariales más acordes para las incorporaciones externas. Este efecto, unido a la evolución de la plantilla y a las políticas retributivas actuales de la Compañía (meritocracia), nos indican que la brecha salarial se está reduciendo.

Promedio salarial colaboradores directos

Categoría laboral	HOMBRES	MUJERES
Alta Gerencia	\$ 18.216.900	
Gerencias	\$ 7.181.028	\$ 7.260.067
Directores	\$ 6.444.734	\$ 6.176.200
Profesionales	\$ 2.849.710	\$ 2.742.436
Tecnólogos, Técnicos y Auxiliares	\$ 1.909.043	\$ 1.950.135
Operativos	\$ 1.173.006	\$ 1.142.758

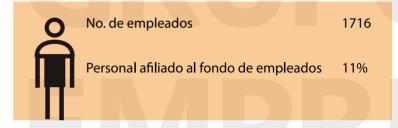
Beneficios y prestaciones sociales

G4 - LA2 G4 - LA3

Durante 2017 se realizaron programas formativos, culturales, que contribuyeron al mejoramiento de la calidad de vida del personal de trabajadores.

El Grupo Empresarial LHS como hecho destacable, en el año 2017, ha implementado un bono de compensación de \$1'000.000, para los empleados que adquieran vivienda en uno de sus proyectos en Cartagena.

El Grupo Empresarial LHS cuenta con un fondo de empleados para brindar servicios de préstamos con intereses bajos y rentabilidad de los ahorros. Así mismo, entrega detalles a sus afiliados en las fechas especiales:



Reincorporación y retención por maternidad o paternidad	2017		
paternidad	Hombres	Mujeres	
Trabajadores con derecho a licencia	23	2	
Trabajadores que ejercieron el derecho a licencia	23	2	
Trabajadores que se reincorporaron al trabajo después de fin <mark>ali</mark> zar la licencia	23	2	
Trabajadores <mark>qu</mark> e se reincorporar <mark>on al trabajo</mark> después de f <mark>ina</mark> lizar la licencia y c <mark>ons</mark> ervaron su empleo por m <mark>ás</mark> de un año	23	2	
Índice de rei <mark>nco</mark> rporación al trabajo	100%	100%	

Se mantiene la tendencia de reincorporación laboral en un 100%, pero la permanencia en el puesto de trabajo en algunos casos no supera los 12 meses por la finalización de los proyectos.



Capacitación y desempeño

G4 - LA9 G4 - LA10

El Grupo Empresarial LHS establece un plan de formación anual para asegurar un equipo humano capacitado adecuado al desempeño de las actividades dentro de la organización, con esto queremos que nuestros colaboradores tengan las herramientas de conocimiento en el desarrollo de las actividades y que sientan como propios los objetivos que la organización tiene día a día. Por esta razón, buscamos brindar y estimular las competencias de nuestros colaboradores.

Total Horas de	14296	Hombres	12515
Formación 2017	14230	Mujeres	1781
N° de Eventos formativos	169	9	

DISTRIBUCION DEL PERSONAL	Horas de Formación	Número de eventos de aprendizaje realizados.		
Alta Gerencia	45	25		
Gerencia	160	86		
Directivos	425	120		
Profesionales	1567	139		
Tecnólogos y Técnicos y Auxiliares	1963	147		
Operativos	10146	114		

El Grupo Empresarial LHS ha continuado con distintas acciones de desarrollo profesional que viene desplegando en los planes de formación del conocimiento de los colaboradores mejorando sus capacidades.

Por medio de la identificación de las necesidades de formación que se realiza semestralmente en conjunto con el colaborador se establece el compromiso por ambas partes para que inicie el proceso de formación y se suministran los espacios para asistir y culminar sus estudios.

Para el 2017 en el Grupo Empresarial LHS se obtuvo la siguiente información de sus colaboradores que terminaron y/o iniciaron con proyectos de educación.

2017	Inician	Terminados	En curso
Pregrados	0	4	3
Posgrados	3	4	2

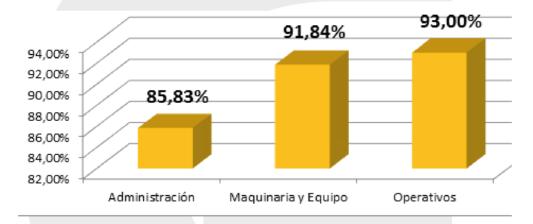




Evaluación de desempeño

G4 - LA11

En el 2017, el Grupo Empresarial LHS realizó junto con sus colaboradores la evaluación de desempeño con una participación del 92,97%, por medio de los sistemas de evaluación de la Compañía. De esta forma de 571 colaboradores que cumplían con los requisitos y tiempos establecidos para realizar la evaluación, se evaluaron 516 colaboradores, que corresponden a las áreas administrativa, operativa y de maquinaria y equipo, **obteniendo los siguientes resultados:**



La distribución por género y categoría jerárquica según el cargo, del total de colaboradores evaluados, es la siguiente:

CATEGORIA	HOMBRES	MUJERES
Alta Gerencia	3	0
Gerencias	3	2
Directores	20	9
Profesionales	36	22
Tecnólogos Técnicos y Auxiliares	90	19
Operativos	342	25





Seguridad y Salud en el trabajo

Programas

G4 - LA5 G4 - LA7

El Grupo empresarial LHS fomenta entornos de trabajo seguro y saludable mediante la gestión de peligros y riesgos que pueden afectar la salud y la seguridad de sus trabajadores, con el propósito de prevenir las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo a los cuales están expuestos sus colaboradores.

Se cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo en cumplimiento de la Normatividad Legal vigente Colombiana, de igual manera esta certificado bajo la OHSAS 18001: 2007.

Durante el año 2017 se llevaron a cabo 14 programas de gestión SST en la compañía que arrojaron excelentes resultados en la mejora de condiciones de seguridad y salud en el trabajo, garantizando de esta manera la reducción en los indicadores de accidentalidad en cuanto a frecuencia y severidad, manteniendo en cero (0) la presencia de enfermedades profesionales calificadas de origen laboral y cero (0) fatalidades.

Los programas de gestión adelantados durante el año 2017 son los siguientes:

- Programa de Gestión para Trabajo en Altura
- Programa de Gestión para Tareas de Alto Riesgo
- Programa de Gestión en Riesgo Mecánico
- Programa de Gestión Inspecciones Planeadas
- Programa de Gestión Paco Reporte
- Programa de Seguridad Vial
- Programa para la Prevención de Alcohol Tabaco y Drogas
- Programa de Manejo del Riesgo Psicosocial
- Programa de Vigilancia Epidemiológica para Control de Desórdenes Musculoesqueléticos
- Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención de Hipoacusia Neurosensorial
- Programa de Vigilancia Epidemiológica para la Prevención de Neumoconiosis por Exposición a Material Particulado – Sílice.
- Programa de Vigilancia p<mark>ar</mark>a la Exposición a Radiaciones Ionizantes
- Programa para el Control de Emergencias
- Seguimiento a Comité COPASST Convivencia Laboral -Seguridad Vial



Dentro de las principales actividades realizadas para la prevención de accidentes de trabajo y fortalecimiento del recurso humano en cuanto a la seguridad y salud ocupacional se adelantaron los siguientes procesos de certificación:

Curso de certificación trabajo en altura

CENTRO DE TRABAJO		CURSO	NUMERO DE TRABAJADORES
CUCUANA		COORDINADOR	4
BOGOTA-DIAN-CANOAS		COORDINADOR	4
CANOAS		AVANZADO	42
DIAN		AVANZADO	14
QUIBDO LA MANSA		AVANZADO	111
CEO		AVANZADO	3
CAD	7	AVANZADO	2
PERIMETRAL MOCOA	7	AVANZADO	18
JUNIN BARBACOAS		AVANZADO	21
CONEXIÓN NORTE		AVANZADO	23
CUCUANA		AVANZADO	3
TO	TAL		245

Curso de certificación en transporte de sustancias quimicas

CENTRO DE TRABAJO	CURSO	NUMERO DE TRABAJADORES
CEO	TRANSPORTE SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS	1
TIERRA ALTA	TRANSPORTE SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS	2
CONEXIÓN NORTE	TRANSPORTE SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS	2
QUIBDO LA MANSA	TRANSPORTE SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS	2
TC	7	

Curso de certificación en manejo defensivo

CENTRO DE	CURSO	NUMERO DE		
TRABAJO		TRABAJADORE		
		S		
PERIMETRAL MOCOA	MANEJO DEFENSIVO	23		
TIERRA ALTA	MANEJO DEFENSIVO	45		
CONEXIÓN NORTE	MANEJO DEFENSIVO	47		
QUIBDO LA MANSA	MANEJO DEFENSIVO	32		
TO	147			





Así mismo se adelantaron las en los demás programas de gestión las siguientes actividades más relevantes:

- Aplicación de baterías de riesgo psicosocial para la intervención del riesgo prioritario.
- Realización de mediciones de sílice y material particulado.
- Realización de mediciones de ruido y material particulado.
- Realización de mediciones de iluminación para campamentos y oficinas.



- Aplicación de cuentas de necesidad sentida en salud
- Realización de la semana de la seguridad y salud en el trabajo
- Presentación en dic 2017 del Plan Estratégico de Seguridad Vial ante la super intendencia de puestos y transportes.
- Actualización de procedimientos y programas bajo el cumplimiento legal Decreto 1072 de 2015 y Resolución 1111 de 2016.
- Realización de control de alcoholemias
- Charlas de seguridad diarias
- Seguimiento a COPASST Brigada de emergencia Comité de Convivencia Laboral

Indicadores de accidentalidad año 2017 -SONACOL S.A.S.

G4 - LA6

Se observa una reducción del índice de frecuencia de accidentes laborales con relación a los últimos 5 años, el IF cumple con la meta de 10 puntos establecida, en al año 2017 se encuentra en el 7,1 y en comparación de los años anteriores la línea de tendencia es a la baja con respecto a los últimos 3 años.

En el 2017 se evidencia en el índice de severidad de 82.9 una tendencia a la reducción de acuerdo con el último año, pero en comparación de hace 5 años se observa una reducción sustancial de severidad, sin embargo, para el año 2018 se trabajará enfocándonos en la prevención de accidentes graves con la mejora de los programas de gestión internos.

un.	AÑO	TRABAJADORES PROMEDIO	ннт	MORTALES	NCAPACITANTES	SIN IN CAPACIDAD	DIAS PERDIDOS	IF	IS
S	2012	380	920.256	0	19	40	5 <mark>37</mark>	12,8	117
덩	2013	452	1.024.584	1	27	3 6	446	12,3	87
١×	2014	602	1.437.020	0	31	89	217	16,7	30
SONA	2015	892	1.987.641	0	74	26	552	10,1	56
	2016	927	2.715.665	4	82	24	1028	7,8	98
	2017	762	1.651.712	0	71	16	571	7,1	82



Indicadores de accidentalidad año 2017 - CONSTRUCTORA LHS S.A.S.

G4 - LA6

Para el año 2017 se presentaron 4 accidentes con afectación a las mujeres y 83 con afectación a la población masculina. La mayoría de los accidentes presentados son leves en un 97.8% y 2% se calificaron como accidentes graves.

Para el año 2017 se tiene un índice de frecuencia de 5,8 por cada 100 trabajadores, debido a que se han presentado 4 accidentes incapacitantes con 19 días incapacitantes, de acuerdo con lo anterior indicador aumento con relación al año anterior impactando en el índice de severidad de 27 días de incapacidad por cada 100 trabajadores en ejecución, aunque el índice de frecuencia y severidad aumentaron nos mantuvimos por debajo de la meta establecida para el año 2017.

Para el periodo evaluado para Constructora LHS, se presentaron 4 eventos con afectación a hombres, no se presentaron accidentes laborales con afectación a la población femenina.



EHS.	AÑO	TRABAJADORES PROMEDIO	ннт	MORTALES	INCAPACITANTES	SIN INCAPACIDAD	DIAS PERDIDOS	IF	IS
₹	2012	95	202.944	0	4	7	217	10,8	214
S S	2013	132	298.144	0	7	9	84	10,7	56
S, C	2014	278	733.040	0	7	26	208	9,0	57
USTRU.	2015	280	936.912	0	15	13	81	6,0	17
ō	2016	71	170.905	0	3	0	7	4,2	10
Ŭ	2017	78	167.952	0	4	0	19	5,8	27



Número de accidentes por proyecto y sexo

G4 - LA6









Programa Paco Reporte

G4 - LA5

El Grupo Empresarial LHS cuenta con un programa Paco Reporte, es un programa de seguridad en el trabajo que enseña los conocimientos necesarios para identificar en el lugar de trabajo, a través de la observación de las personas, las oportunidades de corregir y mejorar los hábitos y las condiciones inseguras.

El Programa Paco Reporte se enfoca desde la dirección hasta los trabajadores y ayuda a todas las personas a pensar en la seguridad y el control ambiental de forma que se consiga la plena integración en todas las actividades diarias de la empresa. El objetivo es identificar y corregir los comportamientos y condiciones subestándar que se presentan en el desarrollo de las actividades constructivas.





Participación en comités en seguridad y salud en el trabajo

G4 - LA5

El Grupo Empresarial LHS ha conformado varios comités como mecanismo de participación y promoción en los temas de seguridad y salud en el trabajo para todos los colaboradores de la organización tanto para oficina principal desde donde se apadrinan, como para todos los centros de trabajo los cuales se nombran a continuación.

- COPASST
- Comité de convivencia laboral
- Comité de seguridad vial
- Comité de siniestros
- Comité de emergencias

Los comités están conformados por igual número de representantes por parte de la administración 50% y de los trabajadores 50%.



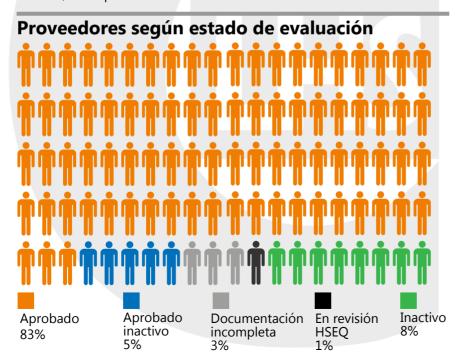


G4 - 12 G4 - 13 G4 - EN32

En Grupo LHS reconocemos la importancia de los proveedores y contratistas en el desarrollo de los proyectos, bajo estándares de calidad y con las mejores prácticas laborales, sociales y ambientales. Por lo cual, hemos definido criterios para la selección, evaluación y reevaluación de proveedores y contratistas como el punto inicial de su cadena de abastecimiento. Estos criterios son socializados con los proveedores y contratistas potenciales; y así mismo, se comunica su desempeño en el transcurso de la relación comercial.

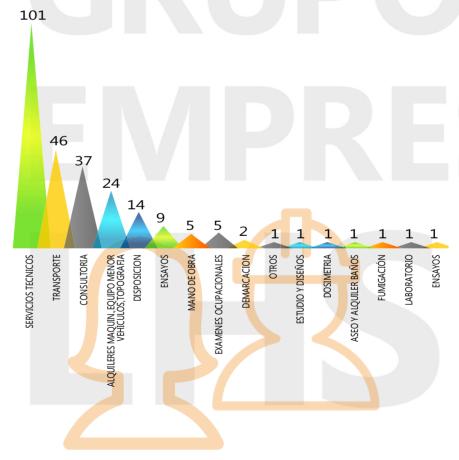
De igual forma, se mantiene implementado el sistema de autogestión en prevención de lavado de activos y financiación de terrorismo, eliminando el riesgo de permear nuestras empresas con estos delitos desde nuestros proveedores y contratistas.

A Diciembre de 2.017 se cuentan con 637 proveedores evaluados, de los cuales 531 proveedores han ingresado al listado de proveedores de la organización, correspondiente a un 83%.



De igual forma, se mantiene implementado el sistema de autogestión en prevención de lavado de activos y financiación de terrorismo, eliminando el riesgo de permear nuestras empresas con estos delitos desde nuestros proveedores y contratistas.







Caracterizando los proveedores evaluados, se encuentra que, del total de proveedores de suministros, el 34.45% corresponde a proveedores de suministro de equipos, repuestos, elementos de desgaste y demás insumos de Maquinaria y Equipo, como el de mayor participación. En cuanto a proveedores de servicios, los proveedores de servicios técnicos externos representan la mayor cantidad de proveedores evaluados con un 40,56%.

Aunque se tiene una política de compras centralizadas en Bogotá D.C., se ha impulsado la vinculación de proveedores de las zonas de influencia de los proyectos. Con esto se alcanzó una cobertura de 21 departamentos y 78 ciudades diferentes a la capital del país. Destacando que con los proveedores locales generalmente debe hacerse un trabajo conjunto de acompañamiento para lograr su cumplimiento en los diferentes aspectos; con lo cual contribuimos al desarrollo de proveedores.

En el esquema de la relación comercial con los contratistas, uno de los criterios exigibles en los contratos es el respeto y la promoción de los principios del Pacto Global, entre los que se encuentran, la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción, la abolición efectiva del trabajo infantil y la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación. Con este referente, no se permite en ninguno de nuestros proyectos/ plantas, la contratación de menores de edad por parte de nuestros contratistas.

En el 2017, trabajamos con cerca de 90 contratistas en todos nuestros proyectos participando en la ejecución de nuestras actividades constructivas; de forma que los impactos de la interacción de sus actividades en las zonas de influencia de nuestros proyectos ya estaban identificados y fueron incluidos en todas las actividades de mitigación que hemos definido desde nuestro Sistema de Gestión Integral, buscando la preservación de los recursos naturales, protección del medio ambiente así como la prevención de lesiones y enfermedades y la mejora de las condiciones de vida de las comunidades.

Es así como el resultado del trabajo con los contratistas por proyecto, tuvo el siguiente comportamiento:

	No.	
PROYECTO	Contratos	Valor
CANOAS	20	\$ 2,642,059,805
AUTOPISTAS DEL NORDESTE	12	\$ 2,575,659,003
JUNIN	14	\$ 2,093,185,545
LA MANSA	19	\$ 2,068,780,228
DIAN	25	\$ 1,578,575,720
CENTRASA TIERRALTA	10	\$ 1,298,685,628
PROMOTORA TORRES DE SEVILLA	9	\$ 1,230,062,350
CENTRASA CARIBE - TORRES DE SEVILLA	12	\$ 1,216,776,455
NECHI	7	\$ 895,385,429
PERIMETRAL MOCOA	16	\$ 862,389,647
SAN PABLO	9	\$ 686,123,729
TIERRALTA	18	\$ 507,670,071
CEO	4	\$ 206,620,740
TOTAL	175	\$ 17,861,974,348

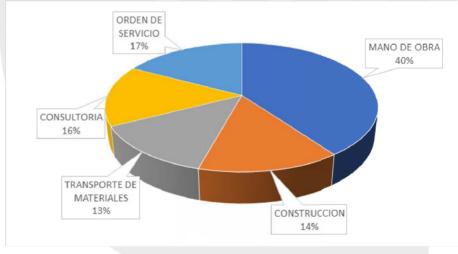




En forma global, del total de proyectos, es representativo la cantidad de contratos que desarrollamos en el 2017, siendo el de mayor volumen, los contratos de mano de obra.

TIPO DE CONTRATO	No. Contratos	Valor
MANO DE OBRA	70	\$ 8,902,468,407
CONSTRUCCION	25	\$ 4,170,266,321
TRANSPORTE DE MATERIALES	23	\$ 2,406,923,795
CONSULTORIA	27	\$ 2,056,108,721
ORDEN DE SERVICIO	30	\$ 326,207,103
TOTAL	175	\$ 17,861,974,348

Contratos desarrollados ORDEN DE





Combustibles alternativos - alianza con proveedores

G4 - EN30 G4 - EN33

Para el año 2.017 en el Planta Tierralta (Córdoba) se compraron 29.000 gal. de aceite procesado sustituto del combustible de la planta de producción de mezcla asfáltica, lo que ayuda en dos vías a mitigar los impactos ambientales, dado que reutiliza los aceites contaminados producidos en la operación del proceso de Maguinaria y Equipo, y simultáneamente genera menor impacto por emisiones al aire.

Llantas - alianza con proveedores

Dando continuidad al programa de seguimiento de llantas que se desarrolla por el proceso de Maquinaria y Equipos en conjunto con nuestro proveedor AutoMundial, se logró maximizar la vida útil de las mismas, con disminución de la generación de residuos, garantizando su nivel de calidad y desempeño.

Como resultado, el porcentaje de llantas reencauchadas frente al consumo de llantas nuevas fue de 12.33% del total de 1467 llantas consumidas en el transcurso del año, que corresponde a un ahorro de \$95'454.664.



Baterías - alianza con proveedores

Se realizó la disposición de 127 baterías usadas con sus fabricantes, quienes utilizan algunos de los componentes en la producción de nuevas baterías.

Programación de mantenimiento de equipos - alianza con proveedores

En un servicio gana-gana con nuestro proveedor Terpel, se continúa con el desarrollo del programa de Análisis de aceites para maquinaria. En 2017, se realizó un total de 212 análisis de muestras de aceite cuyo costo total fue de \$15'900.000.

Los resultados concluyeron en la disminución de la frecuencia de mantenimientos preventivos pasando de 250 horas a 300 horas y con proyección para prolongarlos hasta 350 horas. Esto implica también disminución en consumo de aceite, repuestos y suministros consumibles, así como el aumento de la productividad de los equipos por la disponibilidad para su operación.







Gestión del conocimiento

De la mano con los proveedores se ha trabajado en el fortalecimiento de las relaciones colaborativas en la búsqueda de soluciones cada vez más sostenibles cumpliendo los requerimientos de productos. El área técnica ha participado con la incorporación en sus procesos, de productos que en su ciclo de vida contemplen innovación en fabricación, menor consumo de materias primas, mayor eficiencia, menor efecto contaminante o menor cantidad de residuos.

Gestión de almacén e inventarios

En el área de almacenamiento se promueven las mejores prácticas en temas de seguridad, salud y ambiente. Con la meta de estandarizar el proceso de almacenamiento, se realizó la actualización del procedimiento y con el apoyo de la auditoría interna, se realizó la implementación con resultados positivos en todos los proyectos.



Instalaciones de almacenamiento de combustibles

Se logró la certificación de las instalaciones de almacenamiento y distribución de combustible de los proyectos de Tierralta, La Mansa y Autopistas del Nordeste; y se dio continuidad a la certificación en Mocoa, dando cumplimiento con el Decreto 283 de 1990 del Ministerio de Minas para puntos donde el consumo de combustibles es

mayor a 20.000 gal/mes, lo que evita accidentes y garantiza la contención ante un eventual derrame, manteniendo zonas seguras y amigables con el medio ambiente. En la Planta de Trituración de San Luis y el CEO se cumplen con todos los requisitos reglamentarios, a pesar de no ser obligatorio su certificación, por su bajo consumo.





Gestión de Logística

En el área logística se han establecido horarios laborales para los conductores que sean concordantes con la política seguridad y salud ocupacional, siendo prioritario el cumplimiento de estas restricciones de horarios por encima de las exigencias de inmediatez de las entregas. El contar con una flota directa sigue mostrando mayor eficiencia que realizar subcontratación, sumado a la disponibilidad, programación directa y la optimización con logística en reversa.





Clientes

G4 - PR5

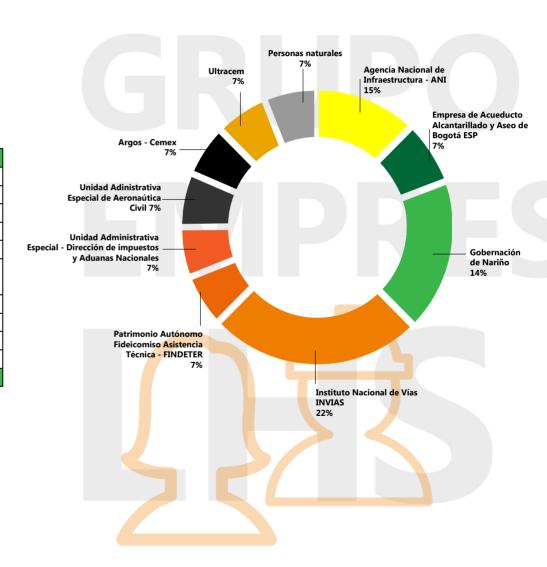
Nuestros clientes reconocen la calidad de nuestras obras y productos y lo demostramos a través de los proyectos que tenemos vigentes.

Nuestros clientes reconocen la calidad de nuestras obras y productos y lo demostramos a través de los proyectos que tenemos vigentes.

Número de proyectos por cliente

Cliente	No. Proyectos
Agencia Nacional de Infraestructura - ANI	2
Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Bogotá ESP	1
Gobernación de Nariño	2
Instituto Nacional de Vias - INVIAS	3
Patrimonio Autónomo Fideicomiso Asistencia Técnica - FINDETER	1
Unidad Administrativa Especial - Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales	1
Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil	1
Argos - Cemex	1
Ultracem	1
Personas naturales	1
TOTAL	14

Representatividad de los clientes





ClientesSatisfacción

Los proyectos y plantas en los que desarrollamos nuestras actividades fueron calificados por nuestros clientes. Es así como en comparación con el año anterior, se obtuvo un aumento en la satisfacción de nuestros clientes, pasando de una calificación de 4.34 en el año 2016 a 4.54 en el 2017.



marian Married			400000		
MONECHO W. RIS-Trienal!	4				
PEDILOGIA EVALUACIONTY & E.	wes di 2017				
MOMBBE DE CAMEN EVALUA Camib & CAMED BLE J. St. Internation	chen Kodagort				
Dermith Consolice West &	Vacanto				
Manager II and start I continue	INSTRUCCIONES	A SANSARTINOS - Today service on a	CURREDO IN DE		
RESPONDA EL SIGUENTE CUESTIONNE ACUERDO (N. PHROMEMENTE DE M	CUERDO (I) PARCIALMENTE EN DE	SACUERDO (3) TOTALMENTS EN DESA	CUEROS (%)		
NOTA AQUELLAS PREGUNTAS QUE NO BENÁN TENIDAS	APLICANCE ACUERERS A LAS GAR EN CUENTA PARA (L. CALCULO DE)	ACTEMETICAS DE LA OBRA, NO SE CA PROMEDIO DE LA EVILLUACIÓN.	LEIGHMANTAG		
	CUESTIONARIO		CALIF		
I LA CISMA SE HA DESARROLLADO CE AC			3		
2 ANTE POSIBLES RETRABOS EL CONTRA 3 LOS MATERIALES UTILIZADOS PARIA LA					
H LAS CONDICIONES DE ALMACENA, E OR			5		
BUS CARACTERISTICAS HASTA LA COLO			5		
S NAY DEPONIES EAD PERMANENTS DE	WATERIALES QUE FACILITEN LA C	DNTINUEAD DE LA OBRA	3		
E LA METODOLOGÍA DE CONSTRUCCIÓN I J'EL PERSONAL QUE DESARROLLALIOS Y	UTILIEROA ES ACECUADA PARA EL	THO DE OBPA QUE SE EJEDUTA.	5		
IF EL REGUNIENTO DE LAS CARACTERIST	TRABAJOS CUMPLE CONLISS REQUI	TENANDO LA RECENI LO DI AMPICACIO	X8 5		
B-EL TRAZAMENTO A PRODUCTOS NO O					
DAR CONFORMOND ALA CERA.			9		
10 EL CONTRATETA CLAPPLE CON LOS RE			4		
11 ES, CONTRATIETA DA RESPUESTA OPO CUENTE.	RTUNA Y SATISFACTORIA DE LAS	QUELINS Y SOLICITLOES HECHAS POR	4		
12 LAS ENTREGAS PRACIALES Y TOTALES	DOE COMA SON DE ENTONA NATIO	ACCIÓNICIS, GUENTE	7		
19EL CONTRATISTA CLIMPLE CON LOS RE	EQUERMENTOS AMBIENTALES DE	LPROYECTO	4		
14 EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	EQUERMENTES EN WATERA DE S	ESURISAD Y SALIS COUPACIONAL	5	1 44	GRUPO LHS
DEL PROYECTO 15 LA CONANICACIÓN ENTRE EL CLENTE	THE COMPANIES OF ST	A STATE BARRIES A STATE OF		something activity	EVALUACION DE SATISFACCION
RELACIONES HYTERPERSONALES	THE CONTRATISTA SE DESARRO	LOSFICAMENTE, Y EN MESIO DE BUI	5	MOVECTO, COHEXION NOR	-PT
FIRMA DE QUEN REALIZA LA EVALUACIÓN	ENGRAS	NS		FECHADE LA EVALUACION D 6 - 65	9-17
1//		che se combe con t	da la	CHECK OF BECKER TECH	e beend
1	deserte.	ambiralates las in	uses who	EMEN ESC	100 axc - 042
COTTANTED BE	140	undicates, the who go	relate 1		INSTRUCCIONES
	ESPACIO RESERVACIO FARA G			ACUERDO 45, PARCIAL MENTE OF A	PIO DE ACUERDO A LOS SIQUIENTES PARÁMI CUERDO (S) PARCIALMENTE EN DESAGUERO
	A 73	DESTRUCTIONS		NOTA: AQUELLAS PREQUINTAS QUE NO	APLICAN DE ACUERDO A LAS CANACTERIST EN CUENTA PAÑA EL CHICULO DEL PROMED
CALFICACIÓN PROMEDIO DE LA EVAL	Uncon 4.5			SERÁN TENIDAS E	IN CLENTA PARA EL CILCULO DEL PROMEO
ELHORO		NEVISOR/NORO			CUESTIONARIO
1000 BO1	2000			1 LA DIRRA SE HA DESARROLLADO DE AD	SERDO AL CRONOGRAMA NE OBRA ACORDA
				2 MAIS MATERIALES LES LITADOS EL CONTRA	CISTA MPLEMENTO MEDICAS EFICACES DE CORRA HAN CLAPLEN LOS REQUISITOS DE C
					LOS MATERIALES PERMITEN UNA ADECUAD
				SUS CARRACTERISTICAS HASTA LA COLOC	CACIÓN EN OBRA.
1 68 1	GRUP	LHS	F-50k14	S HIT DESPONSILIZAD PERMANENTE DE	MATERIALES QUE FACILITEN LA CONTINUIDA
CONOX.	EVALUACION DE SATIS	PACCION DEL CLIENTE	MEV No. 2 (MEV SOC)	TELEPHONE OUR DECONSTRUCCION O	UTELIZADA ES ADECUADA PARA EL TIPO DE 1 TRABAJOS CUMPLE CON LOS REQUISITOS DE
MOTECTO CON EXION NOW	25		13011		TIGAS DE CALIDAD DE LA ORIKA SE DESAVIRO
PECHADELAEVALINGON D. 6 - 69	4-17			9 EL TRATAMENTO A PRODUCTOS NO CO	PAPORINES SE REALIZA EN ACUENDO CON ES
NOMENE DE QUENTYNIA EDE TOGO	Jaksag s			DAR COMPSHINGAD A LA CIERA.	
CHOO PIRECTER TECH	uco erc - ufz			10 EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	EQUISITOS CONTRACTUALES ESTABLECIDOS
оруз ками	NETRICCIONES			CLENTS.	RITUNA Y SATISFACTORIA DE LAS QUEJAS Y
RESPONDA EL SIQUIENTE CUESTIONAS	INSTRUCCIONES	Canada and			S DE OBRA SON DE ENTERA SATISFACCION S
RESPONDA EL SIGUIENTE CUESTIONAR ACUERDO (6) PARCIALMENTE DE AC	LEROO (1) PARCIALMENTE EN DES	ACUERDO (2) TOTALMENTE EN DESAC	UERDO (1).	13 EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	EQUERIMENTOS AMBIENTALES DEL PROYEC
NOTA: AQUELLAS PREGUNTAS QUE NO A	APLICAN DE ACUERDO A LAS CARA N CUENTA PARA EL CALCULO DEL	CTERISTICAS DE LA ORBA, NO SE CALI	FICARINYNO	14 EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	COLERIMENTOS EN MATERIA DE SEGURIDAS
SCAM TENEXS O		PROMEDIO DE LA EVALUACION.		DELPROVICTO	
	CUESTIONARIO		CALF	RELACIONES INTERPERSONALES	Y EL CONTRATISTA SE DESARROLLO EFICA
1 LA DBRA SE HA DESARROLLADO DE ACU	EROD AL CRONOGRUMA 16 OBRA	ACORDADO	- 5	FIRM OR BUILD REAL ON UNEXPOSED	N ORSERVACIONES
2 ANTE POGIÈLES RETRASOS EL CONTRAI 3 LOS MATERIALES UTILIZADOS PARA LA C	TISTA IMPLEMENTO MEDIDAS EPIG	ICES DE AJUSTE EN EL PROGRAMA DE		5/ May	*
I LAS CONDICIONES DE ALMACENAJE DE I	LOS MATERIALES PERMETEN UNA A	DECUADA PRESERVACIÓN DE	4	1	0
SUS CARACTERÍSTICAS HASTA LA COLOCI		OCCUPANT NEWSFILM	5	1	
S HAY DISPONIBLICAD PERMANENTE DE I	MATERIALES QUE FACILITEN LA CO	PITHURDAD DE LA CRIPA	<		ESPACIO RESERVADO PARA GIUPO LIAS
6 LA METODOLOGÍA DE CONSTRUCCIÓN U	TE IZADA ES ADECUADA PARA EL 1	IPO DE CERA QUE SE EJECUTA.	5		Central
7 EL PERSONAL QUE DESARROLLA LOS TR	RABAJOS CUMPLE CON LOS REQUE	PTOS DE COMPETENCIA ESTABLECIDO	×. 5	CALIFICACIÓN PROMERIO DE LA EVAL	uncon 4,80
IF EL SEGUIMENTO DE LAS CAPACTERISTS	CAS DE CALIDAD DE LA DRAA SE D	ESARROLLA SEGÚN LO PLANIFICADO	5	ELAKORO	PEVISOR
TEL TRATAMENTO A PRODUCTOS NO COM DAR CONFORMIDAD A LA OBRA	NPORNES SE REALIZA EN ACUERD	O CON EL CLIENTE Y ES EFECTIVO PAR	4		
10-EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	OUESTON CONTRACTUMES FOR A	recepted.			
11 EL CONTRATISTA DA RESPUESTA OPOR	TUNK Y SATISFACTORIA DE LAS O	UEJAS Y SOLICITUDES RECHAS POR II	5		
OLIENTE.			N -		
12 LAS ENTREGAS PARCIALES Y TOTALES	DE OBRA SON DE ENTERA SATIGA	NOCIÓN DEL CLIENTE	5		
13-EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS RE	QUERAMENTOS AMBIENTALES DEL	PROYECTO	8		
14 EL CONTRATISTA CUMPLE CON LOS REI DEL PROVECTO	CUERMENTOS EN MATERIA DE SI	GURIDAD Y SALUD DOUPACIONAL	5		
	VEL CONTRATICTA OF DECEMBER	OFFICE MENTE VENUENCE CO. C. C.			
15 LA COMUNICACIÓN ENTRE EL CUENTE Y RELACIONES INTERPERSONALES	NAME OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF	CHILALMENTE, YEN MEDIO DE BUEI	wo 5		
FIRMS DE QUIEN REALIZA LA EVALUACIÓN	DESERVACE	45			
51 Man			- 1		



Comunidades

G4 - SO1

El Grupo Empresarial LHS, en el desarrollo de sus actividades interactúa con las comunidades de la zona de influencia, generando diferentes impactos durante la ejecución de sus proyectos.

La gestión social de la compañía se ha creado con el propósito de dar cumplimiento a todas las obligaciones legales, requerimientos de nuestros clientes y cumplimiento de la política interna de responsabilidad social empresarial (RSE), la cual busca satisfacer las necesidades de todos los grupos de interés, contribuyendo con el desarrollo local y regional de las comunidades, para lo cual se desarrollan las siguientes actividades:

Proyecto de Atención a la Comunidad.

Proyecto de Información y Divulgación.

Proyecto de Manejo de la Infraestructura de Predios y Servicios Públicos.

Proyecto de Recuperación del Derecho de Vía.

Proyecto de Cultura Vial y Participación Comunitaria.

Proyecto de Contratación de Mano de Obra.

Proyectos Productivos.

Proyecto de Protección del Patrimonio Arqueológico y Cultural.

Proyecto de Gestión Socio Predial

Recibir, atender y dar respuesta oportuna a todas las manifestaciones que presenten las autoridades y comunidades donde se desarrollan proyectos.

Instalación y adecuación de una Oficina de Información y Atención a la Comunidad.

Estas actividades tienen por objeto minimizar, y en lo posible, evitar conflictos con la comunidad del área de influencia directa (AID) de los proyectos, adelantar los procesos de consulta previa, necesarios para lograr los correspondientes acuerdos con las minorías étnicas, y generar un valor agregado desde el punto de vista del impacto social de los proyectos.

Con el fin de beneficiar a las comunidades del área de influencia en todos los proyectos se contrata personal de mano de obra calificada y no calificada requerida de acuerdo con las obras constructivas a realizar con el propósito de generar fuentes de ingreso en los hogares del área de influencia directa e indirecta.

En el 100% de los proyectos se cuenta con los centros de atención a la comunidad que tienen por objeto recibir, atender y dar respuesta oportuna a todas las inquietudes que autoridades y comunidades presenten relacionadas a los proyectos en ejecución, generar estrategias de apro-



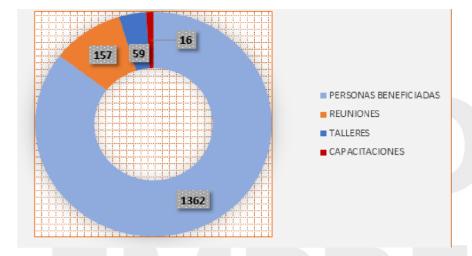


piación a través de procesos de educación y concienciación con las comunidades educativas, población en general, líderes del AID y con el Comité de Participación Comunitaria, brindar información clara, veraz, oportuna y suficiente a la población del área de influencia directa, a las autoridades locales, juntas de acción comunal (JAC) y líderes comunitarios entre los cuales se han desarrollado:



- Talleres de mecanismos de participación ciudadana y control de gestión administrativa
- Talleres enfocados al cuidado de los recursos naturales no renovables
- Talleres de Cultura vial
- Talleres de identificación de proyectos productivos

Los talleres y capacitaciones se han desarrollado para los 14 proyectos que desarrolla la empresa a nivel nacional con niños, jóvenes y adultos en el área de influencia del proyecto. Los ciclos de capacitaciones y talleres se desarrollan en centros educativos y salones comunitarios.



Aportes a la comunidad:

- Mejoramiento de espacios recreativos y deportivos, mediante la donación de materiales y suministro de maquinaria.
- Participación con las administraciones municipales en la mitigación del riesgo como lo son construcciones de obras en ríos para prevenir desbordamientos.
- Apoyo con maquinaria para la atención de la avalancha en Mocoa Putumayo.
- Donación de detalles en los colegios donde se ejecutan los proyectos para temporada navideña.
- Donación de instrumentos musicales a la comunidad indígena El Noventa- Quibdó en Chocó.
- Donación de chalecos distintivos para la guardia indígena de la comunidad indígena El Veintiuno.

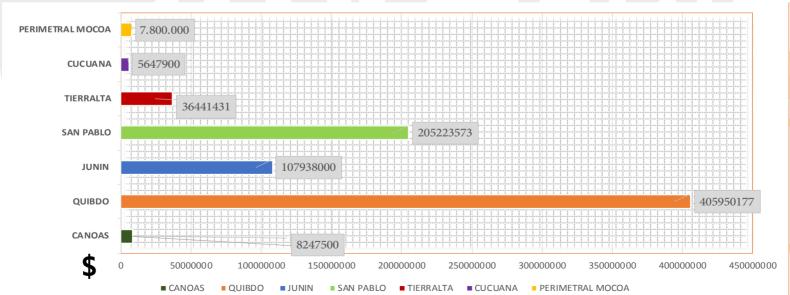


Inversión social

Inversión social por proyecto

G4 - SO1







Reclamaciones sobre prácticas laborales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación

G4 - SO11

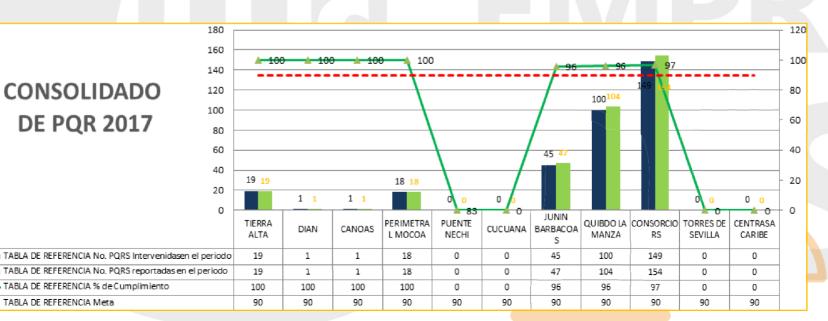
Durante el periodo analizado de enero a diciembre 2017, se presentaron 344 PQR, de las cuales se cerraron 333, los proyectos donde más quejas se presentaron fueron: San Pablo Nariño154, seguido por Quibdó la Mansa 104 y Junín Barbacoas 47, son proyectos donde habitan comunidades indígenas y comunidades negras afrocolombianas, en promedio el 99% de las PORS fueron cerradas.

MES	No. PQRS Intervenidas en el periodo	No. PQRS reportadas en el periodo	% de Cumplimiento
TIERRA ALTA	19	19	100
DIAN	1	1	100
CANOAS	1	1	100
PERIMETRAL MOCOA	18	18	100
PUENTE NECHI	0	0	0
CUCUANA	0	0	0
JUNIN BARBACOAS	45	47	96
QUIBDO LA MANZA	100	104	96
CONSORCIO RS	149	154	97
TORRES DE SEVILLA	0	0	0
CENTRASA CARIBE	0	0	0
TOTAL	333	344	99



TABLA DE REFERENCIA % de Cumplimiento

TABLA DE REFERENCIA Meta





NUESTRO DESEMPEÑO AMBIENTAL

Producción responsable de materiales

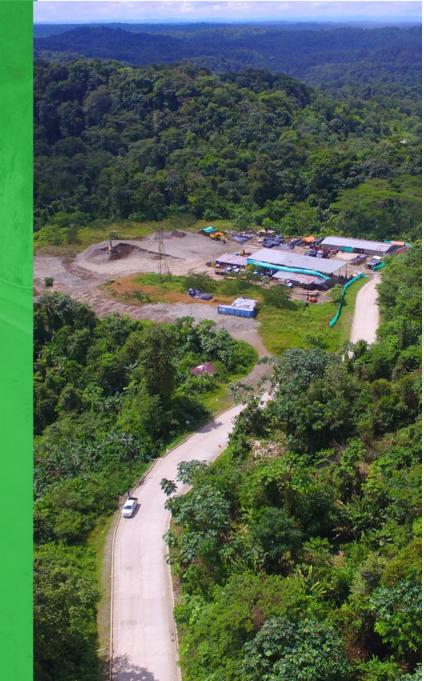
Uso eficiente de recursos

Gestión de residuos sólidos

Gestión de combustibles

Gestión frente al cambio climático

Logros



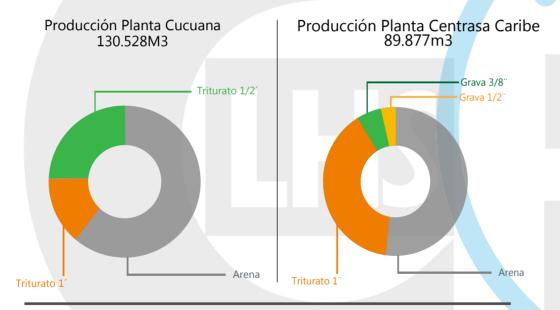


Producción responsable de materiales

G4-EN1

El Grupo Empresarial LHS tiene como línea de negocio la producción de materiales pétreos, mediante la extracción, transporte y procesamiento, para lo cual ha creado estrategias que mitiguen los impactos generados en los ecosistemas y el paisaje.

Producción de materiales por las plantas de trituración Centrasa en Tolima y Centrasa Caribe en Bolívar durante el periodo comprendido de enero a diciembre de 2017.



Materiales e insumos críticos no renovables utilizados durante el proceso constructivo

Combustible	Aceros	Cemento	Aceites	Llantas
gal	kg	kg	gal	und
1,298,746	314.569.68	14.435.234	18.852.9	1452





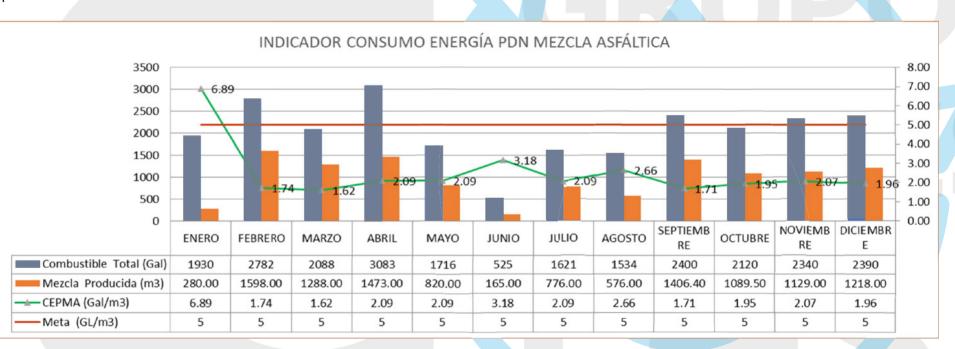
Uso eficiente de recursos

Consumo energético interno

G4-EN3

Consumo de energía producción mezcla asfáltica (cepma)

Evalúa la cantidad de energía consumida durante el proceso de producción de mezcla asfáltica.



Promedio de consumo Anual: 2.51 gal/m³

Fórmula Matemática:

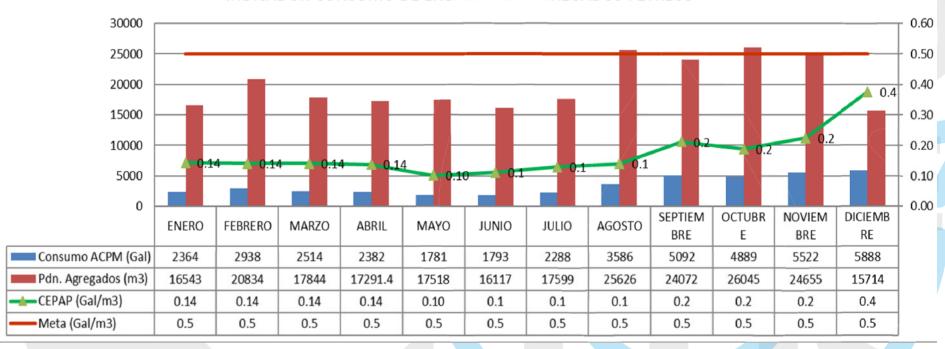
Consumo Energía Producción de Mezcla Asfáltica (CEPMA) = Kwh consumidos en la producción de mezcla asfáltica en el periodo m3 de mezcla asfáltica producido en el periodo



Consumo de energía producción de agregados pétreos

Evalúa la cantidad de energía consumida durante el funcionamiento de la planta de trituración para la producción de agregados pétreos.

INDICADOR CONSUMO DE ENERGÍA PDN AGREGADOS PÉTREOS



En todos los proyectos que el Grupo Empresarial LHS ejecuta, implementa la política y objetivos ambientales, gestiona los aspectos ambientales de sus actividades y servicios que puede controlar y aquellos sobre los que puede influir; permite que tenga la capacidad de gestionar el cumplimiento de los requisitos legales aplicables de las partes interesadas, por ello se continúa con la implementación de los programas de gestión ambientales como lo son: uso eficiente de agua y energía, manejo de sustancias químicas y manejo adecuado de residuos.



Uso eficiente de recursos

Consumo de agua de producción

G4-EN8 G4-EN10

Evalúa la cantidad de agua consumida durante el funcionamiento de la planta de trituración para la producción de agregados pétreos.



Promedio de consumo Anual: 206 Lt/m³

Fórmula Matemática:

Consumo Agua Producción (CAP) = Litros de agua consumida para la producción de agregados pétreos en el periodo

m3 de agregados producidos en el periodo)



Uso eficiente de recursos

G4-EN1 G4-EN8

Estado de permisos ambientales

Con el fin de garantizar el cumplimiento a las requisiciones y exigencias de las licencias y permisos ambientales para cada uno de los proyectos, el Grupo Empresarial LHS identifica, evalúa, genera e implementa planes de acción en pro de cumplimiento de estos. Para el periodo del año 2017 se logró un resultado del 95.5% de obtención de permisos ambientales requeridos para la ejecución de los proyectos...

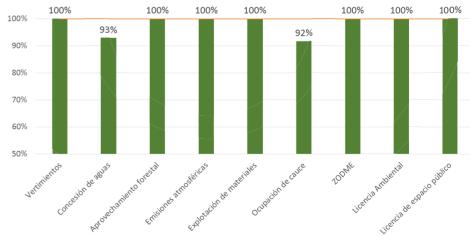


Permisos ambientales

Las actividades constructivas se pueden iniciar hasta contar con todos los elementos reglamentarios al día; en un proyecto, los permisos ambientales son particulares y de acuerdo con la naturaleza del proyecto, se establecerán los necesarios.

De esta forma, los permisos ambientales de los proyectos en ejecución se encuentran en cumplimiento de acuerdo con la resolución que los contiene. Sólo en la planta de triturados Centrasa Caribe, el permiso ambiental de concesión de aguas y el permiso de ocupación de cauce se logró el cumplimiento del 50%, reflejándose en el cumplimiento de los permisos ambientales de los proyectos en un 98%.

Cumplimiento de permisos ambientales





Gestión de residuos sólidos

G4-EN23

Para el periodo analizado se generaron 20446 Kg de residuos Respel de los cuales 20446 kg el 100% de los residuos RESPEL fueron dispuestos correctamente por empresas autorizadas para la disposición final, entre los principales residuos se encuentran aceites usados, baterías de vehículos, bolsas de cemento y elementos impregnados con sustancias químicas; el programa tuvo un 100% de cobertura para los centros de trabajo.

Residuos Peligrosos por Centro de Trabajo

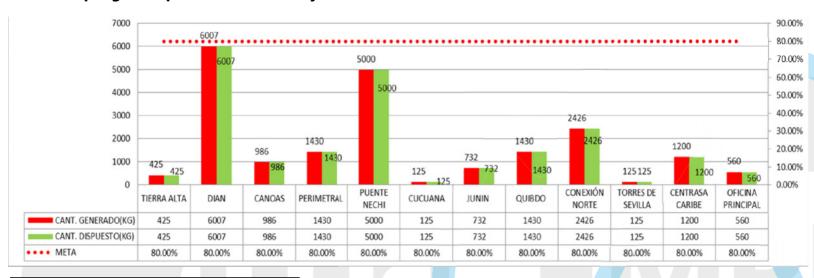
Para el año 2017 se generaron 32.367 Kg. de residuos sólidos de los cuales se reciclaron 27.864 Kg., que corresponde al 82.7% del total de residuos sólidos generados en el periodo; el programa tuvo un 100% de cobertura para los centros.

Con el fin de garantizar el cumplimiento a las requisiciones y exigencias de las licencias y permisos ambientales para cada uno de los proyectos; el grupo empresarial LHS identifica, evalúa, genera e implementa planes de acción en pro de cumplimiento de estos, para el periodo del año 2017 se logró un resultado del 95.5% de obtención de permisos ambientales requeridos para la ejecución de los proyectos.

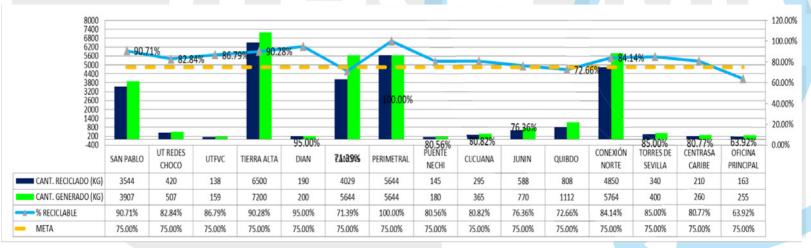




Residuos peligrosos por centro de trabajo



Indicador generación residuos sólidos



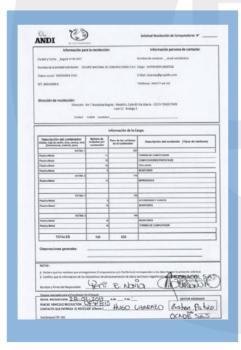
Para el año 2017 se generaron 32.367 Kg. de residuos sólidos de los cuales se reciclaron 27.864 Kg., que corresponde al 82.7% del total de residuos sólidos generados en el periodo; el programa tuvo un 100% de cobertura para los centros.



Gestión de residuos sólidos

Disposición final RAEEs

Dando cumplimiento a lo establecido en la Resolución 1512 de 2010 expedida por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - MADS, los productores, fabricantes, importadores, distribuidores, y/o comercializadores de computadores y/o periféricos, integraron un colectivo para la recolección selectiva y gestión ambiental de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos RAEEs existentes en computadores y/o periféricos, el Grupo Empresarial LHS se unió a Ecocómputo, iniciativa de las empresas de tecnología en promover la Responsabilidad Social Empresarial tanto de sus asociados como las empresas que usan computadores. En octubre de 2017 se entregaron 542 kilogramos de residuos tecnológicos consistentes en computadores, partes, componentes y periféricos.











Gestión de combustibles

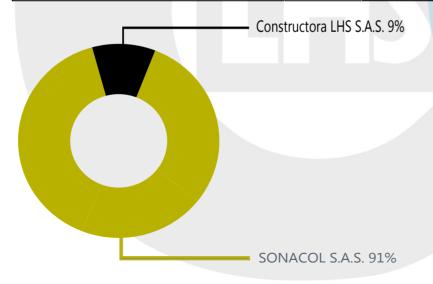
Consumo de combustibles

G4-EN3 G4-EN30

En Grupo Empresarial LHS, las operaciones realizadas para la ejecución de los contratos tienen como suministro principal el combustible. Para el año 2017, el consumo de combustible de ACPM, utilizado en los equipos y maquinaria de las actividades constructivas y en los vehículos de transporte de materiales y de personal de los proyectos y plantas por empresa, se presenta a continuación.

Consumo de combustible de ACPM por empresa

CONSUMO DE COMBUSTIBLE POR EMPRESA	Cant. (g)	V. Total (\$)
SONACOL S.A.S.	1,184,012	\$ 8,678,779,893
CONSTRUCTORA LHS S.A.S.	114,734	\$ 782,622,406
TOTAL	1,298,746	\$ 9,461,402,298



Consumo de combustible de ACPM por proyecto

Etiquetas de fila	Cant.(g) V. Total (\$)
□Sonacol	1,134,378 \$ 8,328,699,941
LA MANSA - QUIBDÓ	276,347 \$ 2,057,235,971
TIERRALTA	300,843 \$ 2,042,435,096
AUTOPISTAS DEL NORDESTE	268,356 \$ 1,886,307,406
JUNIN BARBACOAS	186,984 \$ 1,603,088,050
CONSORCIO RS	60,015 \$ 420,770,500
OFICINA PRINCIPAL	39,252 \$ 299,698,817
CAD	1,800 \$ 13,079,091
UT FERROVIARIA CENTRAL	440 \$ 3,446,520
PUENTE CARARE	216 \$ 1,601,089
CENTRO DE OPERACIONES CEO.	118 \$ 979,400
ACUEDUCTO-CANOAS	8 \$ 58,000
□ LHS	114,734 \$ 782,622,406
CENTRASA TRITURADORA - CUCUANA	62,302 \$ 415,371,634
PERIMETRAL MOCOA	51,000 \$ 356,793,500
CENTRO DE OPERACIONES CEO.	1,068 \$ 7,717,913
OFICINA PRINCIPAL	364 \$ 2,739,359
☐ C. Infraestructura	40,479 \$ 281,493,173
ACUEDUCTO-CANOAS	33,620 \$ 234,380,177
LABORATORIO DIAN	6,859 \$ 47,112,996
□ C. Puente Nechí	9,155 \$ 68,586,778
PUENTE NECHI	9,155 \$ 68,586,778
Total general	1,298,746 \$ 9,461,402,298



Gestión de combustibles

Compra de combustibles







Gestión frente al cambio climático

G4-EN19

Frente al nivel de consumo de combustible como resultado de nuestras actividades en 2017 con un total de 1'298.746 gal. consumidos, se tomó la decisión a partir de octubre de 2017 de comprar bonos de carbono para aportar en la reducción de los Gases Efecto Invernadero (GEI) conscientes de nuestra responsabilidad de mitigar el impacto ambiental por las emisiones de la combustión.

Así, se compraron 1.096 bonos que equivalen a 1.096 Ton. de CO2 y a su vez, corresponde a 108.504 gal. de combustible compensado.

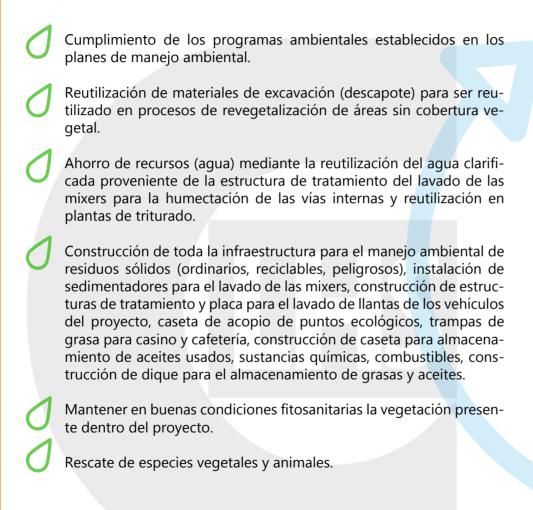
El proyecto del que se compraron los bonos de carbono corresponde a un proyecto forestal de Puerto Gaitán en el Meta, zona importante en el programa del postconflicto en Colombia.







Logros



En cumplimiento al Programa de Gestión para el Manejo de Sustancias Químicas se ejecutaron las actividades de inspecciones periódicas de almacenamiento y etiquetado, se rotularon las sustancias y se ubicaron las hojas de seguridad en todos los lugares de almacenamiento, se capacito al personal en manejo seguro de sustancias químicas peligrosas, en total se capacitaron 280 personas y 7 conductores en transporte seguro de sustancias químicas.







El Grupo Empresarial LHS está comprometido con la protección del medioambiente, por ello, establecemos medidas de mitigación de impactos significativos para la conservación y preservación de los recursos naturales tal y como se evidencia en el registro fotográfico entre las cuales se desarrollan: medidas ambientales, ocupaciones de cauce, revegetalización de taludes, recuperación de ríos, capacitaciones ambientales, señalización de frentes de obra, manejo y disposición final de escombros y lodos, integral de materiales de construcción, humectación de vías y manejo de aguas superficiales entre otras.



Logros



















Logros

















GRI OS INDICE

Indicado	r Descripción CONTENIDOS BÁSICOS GE	Página NERALES	Observaciones
	ESTRATEGIA Y ANÁLI		
	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T		La Company of the Com
4-1	Declaración del responsable principal de la Organización	4	
4-2	Decriba los principales efectos, riesgos y oportunidades	17	
	PERFIL DE LA ORGANIZA	ACIÓN	
4-3	Nombre de la Organización	7	
4-4	Marcas, productos y servicios más importantes.	9	
4-5	Lugar de la sede central de la Organización	11	
4-6	Países en los opera la Organización	11	
4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y su	7	S SEE S TO
	forma jurídica		
4-8	Mercados de los que se sirve	13	
	Tamaño de la Organización (empleados,	9	
4-9	operaciones, ventas netas, ingresos netos,	24	
	capitalización y productos o servicios)	26	
4-10	Datos de empleo	26	
4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	NA	Ningún empleado está cobijado por convenios colectivos
		10	CONVENIOS COICCEIVOS
4-12	Cadena de suministro de la Organización	39	
	Cambios significativos que haya tenido lugar		
4-13	durante el periodo	39	
64-16	Asociaciones a las que la Organización pertenece y en las cuales: - ostente un cargo en el órgano de gobierno - participe en proyectos o comités - realice una aportación de fondos notable	NA	ICONTEC, Consejo Colombiano de Seguridad y Corporación Fenalco Solidario; en ninguna ostenta un cargo en el órgano de gobierno, participa en proyectos o comités, o realiza una aportación de fondos notable.
	ASPECTOS MATERIALES Y DE (COBERTURA	
	Proceso para determinar el contenido de la		
4-18	memoria y la cobertura de cada aspecto	13	
4-19	Aspectos materiales	13	
4.20	Cobertura de cada aspecto material dentro	42	
4-20	de la Organización	13	
4.24	Límite de cada aspecto material fuera de la	42	
4-21	Organización	13	
	Consecuencias de las reexpresiones de la		Es el segundo informe de
4-22	información de memorias anteriores y sus	NA	sostenibilidad, pero el primero con
	causas		metodología GRI
	Cambio significativo en el alcance y la		Es el segundo informe de
4-23	cobertura de cada aspecto con respecto a	NA	sostenibilidad, pero el primero con
	memorias anteriores		metodología GRI
	PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPO	S DE INTERES	
4-24	Grupos de interés vinculados a la	22	The state of the s
	Organización	22	
4-25	Proceso de selección de los grupos de	22	
	interés con los que se trabaja		
4-26	Enfoque de la Organización sobre la	22	
	participación de los grupos de interés	7.00	
64-27	Cuestiones y problemas clave que han surgido a raíz de la participación de los grupos de interés	NA	A nivel corporativo, no han surgido cuestiones o problemas claves con algún grupo de interés. Se han presentado situaciones con comunidades que son atendidas por e personal directivo de los proyectos



GRI INDICE DE CONTENIDOS 0

Indicador	Descripción	Página	Observaciones
	PERFIL DE LA MEMORIA	A	
G4- 28	Periodo objeto de la memoria (por ejemplo,	5	
	año fiscal o año calendario)		
G4- 29	Fecha de la última memoria (si procede)	5	
G4- 30	Ciclo de presentación de memorias (anual,	5	
	bienal, etc.)		
	Facilite un punto de contacto para solventar		
G4- 31	las dudas que puedan surgir sobre el	5	
	contenido de la memoria a. Indique qué opción «de conformidad» con		
	la guía ha elegido la Organización		
G4- 32	b. Facilite el índice de GRI de la opción	5	
	elegida		
	c. Facilite la referencia al informe de		
	verificación externa. si lo hubiere	-	
G4- 33	Describa la política y las prácticas vigentes	5	La memoria no tiene verificación
G4- 33	de la Organización con respecto a la	5	externa
	verificación externa de la memoria GOBIERNO		
	Describa la estructura de gobierno de la		
	Organización, sin olvidar los comités del		
	órgano superior de gobierno. Indique qué		
G4-34	comités son responsables de la toma de	15	
	decisiones sobre cuestiones económicas.		
	ambientales y sociales		
			TO STATE OF
	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con		
G4-36	responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y	15	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	sociales, y si sus titulares rinden cuentas directamente ante		
	el órgano superior de gobierno		
G4-38	Composición órgano superior de gobierno	16	
	Indique si la persona que preside el órgano		
G4-39	superior de gobierno ocupa también un	15	
	puesto ejecutivo		
	ETICA E INTEGRIDAD		
	Valores, principios, estándares y normas de		
G4-56	la Organización, tales como códigos de	19	
	conducta o éticos		Management of the Control of the Con
	Mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de		
	una conducta ética y lícita, y para consultar los asuntos		
G4-57	relacionados con la integridad de la organización, tales como	19	
	líneas telefónicas de ayuda o asesoramiento		
	Mecanismos internos y externos de	The state of the state of	
G4-58	denuncia de conductas poco éticas o ilícitas	19	
F. 21 F N.	relativos a la integridad de la Organización	1111	
	CONTENIDOS BÁSICOS ESPEC		
	CATEGORIA ECONOMIA – Aspecto: Dese	mpeño Econón	nico
G4-EC1	Crecimiento rentable: indique el valor	24	
	económico directo generado y distribuido		



GRI OS INDICE DE CONTENIDO

Indicador	Descripción	Página	Observaciones	
maicador	CATEGORIA MEDIO AMBII		Observaciones	
Aspecto: Mate				
	Materiales pétreos: Peso o el volumen total	The second		
G4-EN1	de los principales materiales empleados	52		
	para producir los principales productos de la	55		
Assessed Francis	Organización			
Aspecto: Energ	Consumo energético interno: Indique el consumo total de			
G4-EN3	combustible de fuentes no renovables, Indique el consumo	53		
G4-ENS	total de combustible de fuentes renovables	60		
Aspecto: Agua				
			THE RESERVE TO BE STORY OF THE PERSON OF THE	
	Captación de agua según la fuente: Indique el volumen total			
G4-EN8	de captación de agua de las siguientes fuentes: aguas	55		
G4-EN6	superficiales, entre otras el agua procedente de humedales,	55		
	ríos, lagos			
	Porcentaje de agua reutilizadas en las plantas de triturado:		THE WHITE RESERVE	
	Indique el volumen total de agua que la organización ha			
	reciclado o reutilizado, Indique el volumen total de agua	100 BES N	A TOTAL OF THE PARTY OF THE PAR	
G4-EN10	reciclada y reutilizada por la organización, en términos de	55	AND DESCRIPTION OF THE PERSON	
	porcentaje del agua total captada de acuerdo con el			
	Indicador G4-EN8			
Aspecto: Emisi	iones			
G4-EN19	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	62		
Aspecto: Eflue	ntes y residuos			
	Indique el peso total de los residuos peligrosos y no			
	peligrosos, según los siguientes métodos de eliminación:			
	reutilización, reciclaje, compostaje, recuperación (incluida la			
G4-EN23	recuperación energética), incineración (combustión masiva),	57		
	inyección en pozos de profundidad, vertedero,			
	almacenamiento in situ y otros			
Aspecto: Trans				
, topector rrains				
	Impactos ambientales significativos del transporte de			
	productos y otros bienes y materiales utilizados para las			
	actividades de la Organización, así como del transporte de			
G4-EN30	personal: Describa los impactos ambientales significativos del	41		
G I EIISG	transporte de productos y otros bienes y materiales	60		
	utilizados para las actividades de la organización, así como	Total Control		
	del transporte de personal			
		Property of		
Aspecto: Evalu	ación ambiental de los proveedores			
G4-EN32	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en	39	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	
G4-EN32	función de criterios ambientales	39	Control of the Contro	
	Impactos ambientales negativos significativos, reales y			
G4-EN33	potenciales, en la cadena de suministro, y medidas al	41		
	respecto		TATALOG IN THE STATE OF THE STA	
CATEGORIA DESEMPEÑO SOCIAL SUBCATEGORIA PRÁCTICAS LABORALES Y TRABAJO DIGNO				
Aspecto: Empl		T TRABAJO DIG	IIVO	
	Colaboradores: nuevas contrataciones y			
G4-LA1	rotación por edad, sexo y región.	26		
	Prestaciones sociales para los empleados a jornada			
C. STOP W.	completa: seguro de vida, seguro médico, cobertura por			
G4-LA2	incapacidad o invalidez, permiso por maternidad o	30		
THE LA	paternidad, fondo de pensiones, acciones y otras.		NAME OF TAXABLE PARTY OF TAXABLE	
			Married Int. all the April 1994	
G4-LA3	Indices de reincorporación al trabajo y de retención tras el	30		
	permiso por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.			



GRI INDICE DE CONTENIDOS 0

Indicador	Descripción	Página	Observaciones			
	y Seguridad en el Trabajo		Observaciones			
G4-LA5	Porcentaje de trabajadores que está representado en Comités formales de Salud y Seguridad conjuntos para Dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de Salud y Seguridad en el Trabajo.	33				
G4-LA6	Tipo y tasa de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	35				
G4-LA7	Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo elevados de enfermedad.	33				
Aspecto: Capac	citación y Educación					
G4-LA9	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	31				
G4-LA10	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carrerras profesionales	31				
G4-LA11	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional.	32				
Aspecto: Diver	sidad e igualdad de oportunidades					
G4-LA12	Composición de los órganos de gobierno y desglose de la plantilla por categoría profesional y sexo, edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	26				
Aspecto: Igualdad de retribución entre mujeres y hombres						
G4-LA13	Relación entre el salario basse de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosada por categoría profesional y por ubicaciones significativas de actividad	30				
	SUBCATEGORIA SOCIEDA	AD				
Aspecto: Comu	inidades locales					
G4- SO1	Porcentajes de centros donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	46				
Aspecto: Lucha	contra la corrupción					
G4- SO3	Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados.	19				
G4- SO4	Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción	19				
G4- SO5	Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	20				
G4- SO11	Número de reclamaciones sobre impactos sociales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	49				
Aspecto: Produ	SUBCATEGORIA RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS Aspecto: Productos y servicios					
G4- PR5	Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes	44				